



بضم ستة رجال أعمال أردنيين تأسيس المجلس الأردني الكندي للأعمال

المجلس خطوة على طريق تحويل
الأردن الى قاعدة صناعية في الأردن

أبو حسان



الرقم القياسي للإنتاج الصناعي

عودة صوب

نتيجة الإنجاز دائما عند مراقبة الأداء الاقتصادي الوطني في قطاع الإنتاج المباشر، باعتبار أن هذه القطاعات تمثل رأس الحرية في الحركة الاقتصادية، مثلما أنها تعكس حقيقة تطور القاعدة الإنتاجية ومدى اتساعها، ولعل قطاع الصناعة والزراعة يمثلان بؤرة هذه القاعدة ومركز ثقلها الحقيقي، ومن هنا فإن تسليط الضوء على تطور قطاع الصناعة خلال الأشهر الخمسة الأولى من هذا العام، كما تسلفنا إلى ذلك الأرقام المتاحة، إنما يعتبر عنصرا مهما في ملاحظة مستوى أداء الاقتصاد الوطني وقدرته على تحقيق ما يصبو إلى تحقيقه من معدل نمو حقيقي في الناتج المحلي الإجمالي.

وبالرغم من تحفظنا على الرقم القياسي العام للإنتاج الصناعي في شكله الحالي، إلا أن المتتبع لهذا الرقم يلحظ ذلك أنه لدى النظر إلى الأهمية النسبية لمكونات الرقم القياسي هذا العام بلغ حوالي 70.5% وأن السبب الرئيس لهذه الزيادة نابع بالأساس من صناعة المشروبات الغازية التي ارتفع الرقم القياسي للإنتاج فيها بأكثر من أربعة أضعاف وكذلك صناعة المعادن بحوالي 165% يتلوها قطاع صناعة البلاستيك والاسمنت بحوالي 44% فالمنتجات الخشبية بحوالي 33% فالمنتجات الكيماوية والصابون بحوالي 20% والحديد بحوالي 18% والورق والكرتون بما نسبته 10%، وهذه بلا شك نسب واعدة ومعدلات عالية تشير إلى إمكان تحقيق معدل النمو المنشود لقطاع الصناعة حتى نهاية هذا العام، وبالرغم من اتفاقنا مع النتيجة التي تقضي فيها الأرقام القياسية للناتج الصناعي إلا أننا ننبذ في ذات الوقت تحفظنا على هذه الأرقام تلك أنه لدى النظر إلى الأهمية النسبية لمكونات الرقم القياسي للإنتاج الصناعي، نجد أن هناك خللا واضحا في أوزان الصناعات المكونة لهذا الرقم وفي ذلك المعيار المنهج لتحديد الأهمية النسبية لكل صناعة، فهل معيار القيمة المضافة المتحققة في كل صناعة هو المعيار المعتبر لتحديد هذه الأهمية، أم هو حجم الموجودات الثابتة أم نسبة رأس المال إلى العمالة وما إذا كانت الصناعة مكثفة لرأس المال أم العمل أم هو معيار الربحية أم معيار الإيرادات الصادرة من هذه الصناعة أم كل هذه العوامل مجتمعة، إن المرء يختار في معرفة أي من هذه المعايير يعتمد لتحديد وزن هذه الصناعة ضمن قطاع الصناعة ككل.

ومهما يكن من أمر المعيار المتبع فمن الواضح أن هناك خللا في صناعة الرقم القياسي للإنتاج الصناعي إذ لا يمكن أن تكون الأهمية النسبية لصناعة الإسمنت مثلا مماثلة تقريبا لصناعة المشروبات الغازية فقط أو لصناعة المنظفات، أو أن تكون الأهمية النسبية لصناعة الحديد مساوية تقريبا إلى أربعة أضعاف صناعة الاسمنت ومساوية أيضا إلى مجموع الأهمية النسبية لصناعة الملابس والأحذية والبلاستيك والأسفلت والأبواب والبهانات والصابون والمنظفات.

هذه الملاحظات لا نملك إلا أن نقول أن هناك خللا في تكوين الرقم القياسي للإنتاج الصناعي، ولا نملك أيضا إلا أن نقول أنه لا بد من أن يصار إلى إعادة النظر في المعيار المتبع لذلك، وإلى ضرورة اعتماد معيار أو أكثر لقياس هذه الأهمية، أما أن يترك الأمر وسط هذه الملاحظات، فإن الرقم القياسي عندها لا يعكس حقيقة أداء قطاع الصناعة أو فروع إنتاجه، فمثلا أكتفى من قبل على ضرورة إعادة النظر في مكونات الرقم القياسي لتكثيف المعيشة فإنتا تقول اليوم بضرورة إعادة النظر أيضا في الرقم القياسي للإنتاج الصناعي، وإنها مهمة وزارة التخطيط وهي في مرحلة إعداد خطة جديدة، إن تعيد النظر في هذين الرقمين إذ لا يجوز أن تراعى الدقة في التخطيط والعلمية والواقعية في وضع الأهداف الاقتصادية المتوخاة وفي التقييم الصحيح لواقع الأداء الاقتصادي مع الإصرار على اغفال هذين الرقمين أو اعتمادهما على علاقتهما.

مضمون اتفاق مجلس رجال الأعمال الأردني - الكندي

المشهور لهم بالششاط والاهتمام بقضايا التجارة والاستثمار بين كندا والأردن
تعمل كل لجنة توجيه على اختيار رئيسها والأعضاء الآخرين
تعمل لجنة التوجيه على استضافة الوفود المشتركة في كل من كندا والأردن بشكل دوري

ألية العمل:

1- بناء على اتفاق مشترك، يعمل المجلس على تنظيم المؤتمرات والندوات والزيارات المتعلقة بالمواضيع والقضايا ذات الاهتمام المشترك والتي تهم الطرفين وتهدف إلى تعزيز وتسويق أنشطة الحركة الاقتصادية وتنفيذ مثل هذه الأنشطة، فإن الخدمات التي تقدمها الهيئة المنظمة ستحتسب على أساس التكلفة الفعلية وطبقا لما يتفق عليه بين الطرفين، و...

2- تعمل لجنة التوجيه المستضيفة للقاء المشترك على إبلاغ الطرف الآخر بالمواعيد المقترحة والبرامج والأنشطة الخاصة بالاجتماع المقرر.

المسؤوليات:

1- تظل قضايا العضوية التمويل، والبرامج وكذلك الجوانب القانونية ضمن مسؤولية كل لجنة قومية على حدة.

2- وتعمل كلا اللجنتين على رعاية ودعم برامج مشتركة خاصة عند الضرورة وفي الوقت المناسب.

3- تخضع سياسة التوصيات وكذلك الوثائق الأساسية للمجلس لتبني وموافقة مشتركة من قبل لجنتي التوجيه فيما عدا القضايا ذات الصلة للحد من السياسة القومية.

4- يتبادل الطرفان المعلومات المتعلقة بالقضايا التجارية وعلى أساس دائم.

5- يعمل الطرفان على التنسيق المستمر مع سفارتي البلدين وكذلك المنظمات والمؤسسات ذات الصلة بالقضايا التجارية والاستثمارية.

وفيما يلي ما تضمنه اتفاق المجلس الذي وقع بالاحرف الأولى بين الجانبين رغبة في تشجيع وتحسين وتطوير العلاقات والأنشطة التجارية والصناعية بين المؤسسات والهيئات الاقتصادية في كل من الأردن وكندا فقد اتفقت جمعية رجال الأعمال الأردنيين ومجلس رجال الأعمال الكنديين والعرب على رعاية الإعلان عن إقامة مجلس رجال الأعمال الأردنيين الكنديين والمجلس هذا لا يقتسب الصفة الحكومية ولا الصفة التجارية والصناعية والسياسية الكندية الأردنية نحو اتفاق أوسع وأرحب.

أهداف محددة:

1- تعريف رجال الأعمال في كلا البلدين بغرض الاستثمار والتعامل التجاري مع شركاء في البلد الآخر.

2- تعزيز وتطوير علاقات الصداقة والتعاون بين جماعات رجال الأعمال وعلى مستوى متخذ القرارات وتعريفهم بغرض وإمكانات التعاون.

3- الاتصال بالسلطات المعنية في البلدين كهدف العمل على تحسين أجواء التعاون وتبني الصعوبات وتشجيع سبل التعاون التجاري.

4- تشجيع سبل تطوير وزيادة الإنتاجية الصناعية من خلال تبادل المعلومات وتقديم العون في مجالات التدريب وتحويل البرامج التقنية.

العضوية:

1- تغطي عضوية المجلس دائرة واسعة من المجالات والأنشطة الاقتصادية ولا تقتصر بالضرورة على أرباب التجارة والصناعة، حيث تضم كذلك قطاعات المصارف والاستثمار، والتأمين، والسياسة، والزراعة، والأشياء وكذلك للمهن المعنية مثل جمعيات واتحادات المحامين والمحاسبين والمستشارين وغيرهم.

التنظيم:

1- يضم المجلس لجنتين قوميتين للتوجيه، الأولى كندية والأخرى أردنية، وتضم كل واحدة خمسة أعضاء رئيسيين من رجال الأعمال

الخميس الموافق ٢٢/٩/٩٠ على تشكيل مجلس أردني - كندي للأعمال يضم عددا من أعضاء جمعية رجال الأعمال الأردنيين يقابلهم عدد مماثل من المجلس التجاري الكندي - العربي. يكون هذا المجلس المشترك مسؤولا عن وضع القواعد الرئيسية للإنتاج بالاعتمادات التجارية والصناعية والسياسية الكندية الأردنية نحو اتفاق أوسع وأرحب.

الأسواق

تشكل مؤخرا المجلس الأردني الكندي للأعمال بين جمعية رجال الأعمال الأردنيين والمجلس التجاري الكندي العربي. وقد وقع اتفاقية تأسيس المجلس نيابة عن جمعية رجال الأعمال الأردنيين السيد/ منوح أبو حسان رئيس الجمعية ووقعها عن الجانب الكندي الدكتور سمير زلز رئيس المجلس التجاري الكندي العربي.

وفيما يلي أسماء أعضاء الجانب الأردني في المجلس: - السيد منوح أبو حسان - السيد إيلي نكل - السيد عصام بدير - السيد حمدي الطباع - السيد فخرى البليسي - السيد أحمد غنيم.

وحضر حفل التوقيع السادة أعضاء الجانب الأردني في المجلس الأردني - الكندي للأعمال وأعضاء هيئة إدارة الجمعية. كما حضرها من السفارة الكندية القنصل الدكتور ماهر جندية والأتمسة هالة حلو.

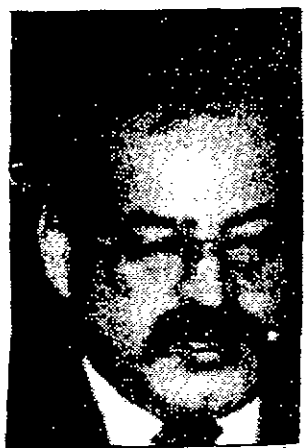
ومما تجدر الإشارة إليه أن التعاون بين جمعية رجال الأعمال الأردنيين والمجلس التجاري الكندي - العربي هو أحد لعمار الجولة التي قام بها حضرة صاحب الجلالة الملك الحسين قبل كندا وعدد من الدول الكبرى قبل عدة أشهر. حيث تم في أعقاب جولة جلالتهم زيارة عدد من الوفود الكندية الرسمية والخاصة أسفرت عن وضع الأسس للتعاون الاقتصادي بين الأردن وكندا. وتشتمل الاتفاقية الموقعة يوم

في تحليل للشركات الجديدة المسجلة

تسجيل ٤٠٧ شركات برؤوس أموال ٩٠٤ مليون دينار أب الماضي

مراقب الشركات: إقبال كبير على إقامة الشركات الصناعية والتجارية تراجع

زيادة حجم الإستثمار العقاري وعزوف تام عن المشروعات الزراعية



سيد حياصات

وكان حجم الإستثمار في شركات العقار شهر أب العام الماضي لا يزيد نسبته عن 2.9% من إجمالي حجم الإستثمار إلا أن هذه النسبة قد قفزت إلى 14.4% حين تم تسجيل 19 شركة برأس مال مقداره 35 ألف دينار ولم يتم تسجيل سوى شركة زراعية واحدة كذلك برأس مال مقداره 30 ألف دينار.

وأشار السيد حياصات في حديثه إلى الارتفاع الذي طرأ على شركات العقارات ويقول إن هناك تزايدا ملموسا في حجم الإستثمار بسوق العقار الأردني سيما للقطعة التي شهدها السوق وما تطلبه حاجات البلاد الإسكانية بسبب عودة آلاف المغتربين.

ولم يترك السيد حياصات شركات الخدمات حيث بلغ عددها 86 شركة برأس مال مقداره 2 مليون و٧١٦ ألف و٢٥٠ دينار وبلغت نسبة رأس المال 29.5% من إجمالي رؤوس الأموال المسجلة وهي بذلك تسجل ارتفاعا عما كانت عليه نفس الفترة من العام الماضي إذ بلغت 8٩ شركة برأس مال مليون و٧٧ ألف و٨٥٠ دينار.

أما الشركات التجارية فعلى الرغم من احتلالها المرتبة الأولى في عدد الشركات والتي بلغت خلال شهر أب 230 شركة إلا أنها حظيت بالمرتبة الثالثة من حيث رأس المال الذي بلغ مليون و٨٧٩ ألف و٢٥٠ دينار أي ما نسبته 2.٠% من إجمالي رؤوس الأموال.

ووصف السيد حياصات هذه النسبة بأنها بنائة للغاية إذ تعكس تحول المستثمرين من إقامة الشركات التجارية إلى شركات صناعية وهو الأمر الذي يسعى إليه الأردن ضمن التوجهات الحالية للحكومة لأن تصبح بلدا صناعيا.

وكانت الشركات التجارية قد سجلت لشهر أب من العام الماضي أعلى نسبة على الإطلاق الصناعية آنذاك ٥٩ شركة برأس مال قدره 2 مليون و١٤٦ ألف دينار الأمر الذي يعزز الفكرة بأن توجه المستثمرين هو نحو إقامة مشروعات صناعية وليس تجارية.

النوع	الشركات	شركات تضامن	شركات قومية قسيطة	شركات ذات مسؤولية محدودة	شركات مسجلة	المجموع	النسبة المئوية
رقم	رأس المال	رقم	رأس المال	رقم	رأس المال	رقم	رأس المال
١	١١١١٣٠٠	٨٦	٢٠٠٠٠	١١	١٨٧٣٠٠٠	١١٨	٢٠٠٠٠
٢	١٨٧٧٥٠٠	١٨٧	١٨٧٠٠٠٠	١٢	٧٨١٠٠٠	١٢٠	٢٠٠٠٠
٣	٢٣٥٠٠٠	١	٢٣٥٠٠	١	٢٣٥٠٠	٣	٢٣٥٠٠
٤	٢٣٥٠٠	١٢	٨٢٢٠٠٠	٣	١٢٠٠٠٠	١٥	١٢٠٠٠
٥	١٨٧٢٥٠٠	٧٠	٧٨٠٠٠٠	١	٢٤٩١٠٠٠	٧٢	٢٤٩١٠٠٠
٦	٢٢٥٨٠٠٠	٢٢٨	١١٣٠٠٠٠	١٢	٨٢٥٩٠٠٠	٢٤٠	٨٢٥٩٠٠٠
٧	٢٢٥٨٠٠٠	٢٢٨	١١٣٠٠٠٠	١٢	٨٢٥٩٠٠٠	٢٤٠	٨٢٥٩٠٠٠
٨	٢٢٥٨٠٠٠	٢٢٨	١١٣٠٠٠٠	١٢	٨٢٥٩٠٠٠	٢٤٠	٨٢٥٩٠٠٠
٩	٢٢٥٨٠٠٠	٢٢٨	١١٣٠٠٠٠	١٢	٨٢٥٩٠٠٠	٢٤٠	٨٢٥٩٠٠٠
١٠	٢٢٥٨٠٠٠	٢٢٨	١١٣٠٠٠٠	١٢	٨٢٥٩٠٠٠	٢٤٠	٨٢٥٩٠٠٠

النوع	الشركات	شركات تضامن	شركات قومية قسيطة	شركات ذات مسؤولية محدودة	شركات مسجلة	المجموع	النسبة المئوية
رقم	رأس المال	رقم	رأس المال	رقم	رأس المال	رقم	رأس المال
١	١١١١٣٠٠	٨٦	٢٠٠٠٠	١١	١٨٧٣٠٠٠	١١٨	٢٠٠٠٠
٢	١٨٧٧٥٠٠	١٨٧	١٨٧٠٠٠٠	١٢	٧٨١٠٠٠	١٢٠	٢٠٠٠٠
٣	٢٣٥٠٠٠	١	٢٣٥٠٠	١	٢٣٥٠٠	٣	٢٣٥٠٠
٤	٢٣٥٠٠	١٢	٨٢٢٠٠٠	٣	١٢٠٠٠٠	١٥	١٢٠٠٠
٥	١٨٧٢٥٠٠	٧٠	٧٨٠٠٠٠	١	٢٤٩١٠٠٠	٧٢	٢٤٩١٠٠٠
٦	٢٢٥٨٠٠٠	٢٢٨	١١٣٠٠٠٠	١٢	٨٢٥٩٠٠٠	٢٤٠	٨٢٥٩٠٠٠
٧	٢٢٥٨٠٠٠	٢٢٨	١١٣٠٠٠٠	١٢	٨٢٥٩٠٠٠	٢٤٠	٨٢٥٩٠٠٠
٨	٢٢٥٨٠٠٠	٢٢٨	١١٣٠٠٠٠	١٢	٨٢٥٩٠٠٠	٢٤٠	٨٢٥٩٠٠٠
٩	٢٢٥٨٠٠٠	٢٢٨	١١٣٠٠٠٠	١٢	٨٢٥٩٠٠٠	٢٤٠	٨٢٥٩٠٠٠
١٠	٢٢٥٨٠٠٠	٢٢٨	١١٣٠٠٠٠	١٢	٨٢٥٩٠٠٠	٢٤٠	٨٢٥٩٠٠٠

مدير عام وموظفو شركة
محمود خميس الصناعية
لجلالة الملك الحسين المعظم
أجمل التهاني بمناسبة شفائه وعودته سالما إلى أرضه ووطنه.
حمك الله ورعك يا حامي الديار
أبو علندا - ملث سحاب - خلف شركة مرسيدس
هاتف: ٧٣٢٨٧٧

ماكولات تقليدية فرنسية في مطعم
النصف بالمارايوت
يسر كل من
فندق المارايوت
ومكتب المستشار التجاري الفرنسي
لنوع كافة المهتمين لتتوفر المأكولات الفرنسية التقليدية في مطعم
النصف بفندق المارايوت من ١٩ إلى ٢٤ أبريل ١٩٩٢. يشمل ذلك
حوالي ١٣ صفا من الإبان والأطباق الخشبية بما فيها السجق
، باستثناء مقبرة جدا (٦,٥٠٠) نانبر للعداء ٨,٥٠٠ نانبر
للعداء) وينتوي كذلك مشروبات فرنسية بأسعار تنحنيمة.
للتب: يرجى الاتصال بهاتف رقم ٦٦٠٠٠٠، فاكس: ٦٦٥٥٥٥

في حديث شامل مع وزير الطاقة والثروة المعدنية

على أير الرائب : ١٧ مليون دولار ستنفقها شركة التنقيب الكورية في الأردن

خطة بعيدة المدى لواصله التنقيب عن النفط واجتذاب شركات عالمية الى مناطق امتياز

كتبت سميرة عوض

مواصله الاستكشاف

معها مناطق امتياز أو للدخول في أعمال مشتركة

إنها الأفضل

وصف الوزير اتفاقية امتياز التنقيب عن البترول في الأردن بين حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وشركة مانيو الكورية للطاقة المحدودة ، بأنها أفضل ما تمكنا الحصول عليه ضمن الظروف الحالية للأردن مبينا أن إعطاء مثل هذه الشركة عقدا للاستثمار في التنقيب عن البترول يقلل من المخاطرة بأموال الخزينة في أعمال التنقيب .

وفي حديث لـ "الأسواق" أوضح المهندس أبو الراغب أن الحكومة تولي قطاع الطاقة اهتماما كبيرا لتمكين من تلبية الحاجات المتزايدة للنفط بأقل تكاليف ممكنة موضحا بأن خطة الحكومة بعيدة المدى الذي تركز على مواصله أعمال الاستكشاف في مناطق الأزرق وما تبقى من منطقة الرمان وشمال الأردن والبحر الميت كما سيجري العمل على اجتذاب الشركات العالمية على شكل اتفاقيات مشاركة

قال المهندس علي أبو الراغب - وزير الطاقة والثروة المعدنية - أن فاتورة الطاقة تستنفذ حوالي ١١٪ من الدخل القومي الإجمالي كما تستنفذ ٤٥٪ من قيمة الصادرات وتشكل ١٩٪ من قيمة المستوردات . وأضاف أن الأردن يستهلك حاليا حوالي ٣.٣ مليون طن من النفط سنويا وسوف ترتفع إلى ٤.٤ - ٤.٥ مليون طن في مطلع القرن القادم ، على أساس نمو سنوي في المتوسط بحدود ٣٪



٧ مليون دينار سنويا حجم الاستثمار في مشاريع توزيع الكهرباء في البلاد

١٥٥ صهريجاً جديداً لدعم اسطول النقل . والمصفاة تزيد المخزون الاستراتيجي للمستقل

الحلقة المقفولة

من جهة أخرى أعلن وزير الطاقة بأن هناك نية لإنشاء شركة استثمارية متخصصة (شركة قابضة) تهدف إلى الوصول بدراسات سلطة المصادر الطبيعية إلى مرحلة الاستغلال التجاري خاصة وأن الضمانات المعنوية لا توجد في الطبيعة جاذبة للاستغلال أي ستقوم هذه الشركة بدور الوسيط الاستثماري بين السلطة (التي تعد الدراسات الفنية الأولية) وبين قطاع الصناعة والتجارة (الاستثمار الأول من استغلال هذه المصادر والدراسات بحاجة إلى التركيز والفصل وأعداد الجدوى الفنية والاقتصادية وهذه الدراسات تعدى تكاليفها وتقتضيها إمكانات سلطة المصادر الطبيعية وإنشاء الشركة الاستثمارية المتخصصة لشكل الحلقة المقفولة بين دراسات السلطة والصناعة والتي لا بد من تجاؤها .

العالمية خاصة بعد أن أصبحت المديرية تمتلك وتشغل الصفقات ومرافق إنتاج النفط والغاز مما يشكل راس مال جيد يمكن استثماره في أعمال التنقيب داخل وخارج المملكة هذا وتقتر قيمة موجوبات سلطة المصادر الطبيعية يبلغ ١٩ مليون دينار يمكن أن تساهم بها الدولة في رأس مال الشركة المقترحة كما ويقدّر الدخل السنوي من مبيعات الغاز بحوالي ٣.٩ مليون دينار حسب مستوى الإنتاج الحالي . وأوضح وزير الطاقة أن إنشاء شركة نفط وطنية سيؤدي إلى استثمار الموجودات والخبرات التي تم التوصل إليها خلال العشر سنوات الماضية كما سيفتح مجالاً جديداً للقطاع الخاص الأردني للاستثمار في مجال الصناعات النفطية كما تجدر الإشارة أن بعض المؤسسات الدولية مثل شركة بترودون قد أبدت الاستعداد للمساعدة الفنية والمالية للشركة المقترحة .

٦٠٠ مواطن

تقدموا

لاخذ

فروقات

سعر

الديزل



المهندس علي أبو الراغب يتحدث في الاجتماع

إنشاء شركة نفط وطنية يفتح مجالاً جديداً لاستثمارات القطاع الخاص

هناك توجه إلى تحويل مديرية البترول إلى شركة تعتمد المبتعة في شركات البترول

طريقها للأسواق خلال شهرين وصل منها لغاية الآن ألفا أسطوانة وبالتالى سيتم سحب الأسطوانات غير الصالحة للاستعمال من السوق ، وتكلف لجنة حكومية مكونة من وزارة الطاقة والدفاع المدني والصناعة وتقابة محطات الوقود وتوزيع الغاز على وضع مواصفات محددة يتم بموجبها تقشير مستودعات توزيع الغاز وسيتم مخالفة كل من لا يتقيد بالمواصفات والمقاييس وذلك حسب ما ينص عليه قانون وزارة التموين .

فرق الديزل

وعن آخر أخبار استلام ما يسمى بـ "فرق الديزل" قال وزير الطاقة بأنه لم يتقدم لأخذ هذا الحق إلا ٦٠٠ مواطن فقط تخلف منهم ٢٠ مواطناً عن استلام تمويناتهم أما عن فرق الديزل للمزارعين فلم يتم البت بامر تمويناتهم بعد .

مشاريع كهرباء الريف الجديد

وأعلن الوزير بأن مشروع كهرباء الريف الجديد يشتمل على إكمال الكهرباء إلى حوالي ٣٠٦ قرية وتجميع سكني بكلفة مقدارها حوالي ٣٣ مليون دينار وقد بوشتر بالإعداد لتنفيذ المشروع ويوقع انجازه في نهاية عام ١٩٩٤ وذلك باستخدام مقاولين محليين لتنفيذ ودعم صناعات المحلية إضافة إلى تدريب مهندسين وفنيين .

مواجهة التوسع

ونتيجة للتوسع العمراني والزيادة في عدد المشتركين في مناطق توزيع السلطة قال الوزير أن الدراسات تشير إلى أن السلطة سوف تحتاج إلى استثمار حوالي مليون دينار سنوياً خلال الفترة ١٩٩٣ - ١٩٩٧ لمواجهة تزايد المشتركين الجدد بالطاقة الكهربائية كما تحتاج شركة الكهرباء الأردنية في المتوسط إلى استثمار حوالي ٥ مليون دينار سنوياً لمواجهة متطلبات التوسع وتحتاج شركة كهرباء محافظة إربد إلى استثمار حوالي مليون دينار سنوياً وبذلك يقدر مجموع الاستثمار السنوي في مشاريع التوزيع في المملكة بحوالي ٧ مليون دينار .

مديرية البترول تتحول إلى شركة وأشار السيد الوزير إلى أن

٥٠ ألف

أسطوانة

غاز

جديدة

في السوق

قريباً

تقوم بعهدا الشركة بعمليات التنقيب والتطوير اللازمين لهذا الاستكشاف تمهيدا لاستغلاله وتسويقه على أن تكون نسبة توزيع الحصص للغاز المنتج بواقع ٦٠٪ للسلطة و ٤٠٪ للشركة الكورية .

وتسترد الشركة تكاليف التنقيب والتطوير من البترول الخام المنتج بواقع ٤٣٪ للنفط و ٥٠٪ للغاز الطبيعي .

كما وتضمنت المسودة شروطاً ضريبية وجبرية مماثلة لما ورد في الاتفاقيات السابقة التي وقعت مع شركة "هنت" و"اموكو" و"بتروفيينا" والتي وافق عليها مجلس الوزراء وجلس النواب حين توقيعها .

احتياطي لـ ٦٠ يوماً

ورداً على سؤال قال الوزير أن الأردن يغطي حاجاته النفطية من خلال ما يستورده من العراق الشقيق كسداد لديون قديمة وذلك بموافقة هيئة الأمم المتحدة وبين أن لدينا احتياطاً معقولاً من النفط الخام والبنزين والديزل وغيره يكفي في الظروف العادية لمدة ٦٠ يوماً .

الوزارة والمصفاة

وأوضح وزير الطاقة بأن الوزارة وجهت شركة مصفاة البترول الأردنية إلى زيادة المخزون الاستراتيجي لمشتقات النفط خاصة في ظل النقص الواضح الذي عانت منه المملكة بعامة والمحافظات النائية بخاصة في الشتاء الماضي ،

وأوضح أن المصفاة تخزن وتقل وتوزع وتبيع المشتقات النفطية بموجب قانون عقد امتياز الشركة الصادر في عام ١٩٥٧ وهي تمتلك مصفاة واحدة لتكرير النفط الخام وإنتاج المشتقات النفطية بحدود ١٠ آلاف طن/يوم .

وأعلن الوزير بأن عديد محطات توزيع الوقود هي ٢٧٤ محطة فقط تم إنشاؤها بمساهمة مشتركة من المصفاة والموزع ، وأن نظام التوزيع الحالي يفتقر إلى وجود محطات توزيع رئيسية في محافظات

خبرة وتدريب

وبين وزير الطاقة أن إمكانات الشركة المالية التي تعاقبتنا معها تمكنها من الحصول على أحدث التقنيات العالمية المتوفرة واستثمارها في أعمالها مما يتيح المجال لاكتساب كوادرنا المحلية للخبرة من خلال أعمال المشاركة والمراقبة التي تقوم بها مديرية البترول لكافة أعمال الشركة وتنص الاتفاقية على تخصيص مبلغ (٥٠٠٠٠) دولار غير مستردة سنوياً تدفعها الشركة لتدريب الفنيين الأردنيين على أحدث وسائل التنقيب عن البترول .

بنود الاتفاقية

الجنير بالكر أن مجلس الاعيان انتهى من دراسة مشروع قانون تصديق الاتفاقية والمشاريع بانتظار الإرادة الملكية السامية ليبدأ التنفيذ وتشمل الاتفاقية منطقتين الأولى في منطقة الرابية بمساحة ٥٥٩٢ هكتاراً مربعاً والثانية في المنطقة الجنوبية والشرقية من السرحان وبمساحة مقدارها ١١٧١ هكتاراً مربعاً .

وتضمن الاتفاقية برنامج تنقيب عن البترول في المنطقتين مسته ست سنوات ومجموع الإنفاق عليه ١٧ مليون دولار والبرنامج موزع على ثلاث مراحل استثنائية مدة كل منها سنتان .

وأعلن وزير الطاقة أن الشركة الكورية ستوفر يدها عن مناطق الإستثمار ما عدا مناطق الإنتاج التجاري بالتدريج .

أولاً : عن ٣٣٪ من كامل المنطقة بعد الانتهاء من المرحلة الأولى .

ثانياً : عن ٣٣٪ اضافية من كامل المنطقة بعد الانتهاء من المرحلة الثانية .

ثالثاً : عن كامل المنطقة بعد الانتهاء من المرحلة الثالثة إذا لم يتم اكتشاف أي حقول .

وقال وزير الطاقة أن مسودة الاتفاقية نمت على أنه في حالة اكتشاف الغاز الطبيعي تجتمع سلطة المصادر الطبيعية مع الشركة الكورية لتقرير وجود سوق تجاري داخل أو خارج الأردن بمرر الاستغلال الاقتصادي للغاز المكتشف لا

بنك المؤسسة العربية المصرفية / الأردن ARAB BANKING CORPORATION / JORDAN

أقدامنا ثابتة :

فيكتنا عضو المجموعة الدولية للمؤسسة العربية المصرفية ، المصنفة كأكبر بنك عربي من حيث حقوق المساهمين والموجودات ، والتي تجمع لديها الخبرات المصرفية الأكفأ في العالم العربي .

وقدرنا عالية على تمويل تجارتك مع العالم :

فيكتنا جزء من شبكة بنوك شقيقة متوحددة في جميع المراكز المالية العربية والدولية ، تؤمن لنا فعالية التعامل المصرفي الدولي في جميع أنحاء العالم وتعزز الاعتمادات بيسر وسهولة .

ولنا قصب السبق :

فلدينا أحدث دائرة متخصصة بتقييم المشاريع وتأمين تمويلها وعادة هيكلتها تدفع فوائد مجزية على الأوراق بالدينار والعملات الأجنبية ، حسب الفوائد العالمية ، إصدار الشيكات السياحية ، خدمات الصرافة وبيع وشراء العملات الأجنبية في الأسواق الآتية والأجنبية ، التحولات ائتمانية والتسهيلات الائتمانية لتمويل المشاريع والاستيراد والتصدير ، إدارة المحافظ المالية والاستثمارية وبيع وشراء الاسهم والسندات في سوق عمان المالي ، عبر شبكة التعاون العربي التابعة للبنك .

١. صهاريطا قات الفيزا الدولية والمحلية وجميع الخدمات المصرفية الأخرى

* الفرع الرئيسي . منطقة الشميساني التجارية هاتف ٥/١٨٣٦٦٤ ، تليكس ٢٢٢٥٨ ، ٢٣٠٢٢ ، ٢١١١٤ ، فاكس ٦٨٢٢٩١ ، ص ب (٩٢٦٩١) عمان - الأردن * فرع وادي صقرة - شارع وادي صقرة هاتف ٣/٦١٣٢٨١ ، فاكس ٦١٣٢٨٢ ، ص ب (١٨٣٠٧٢) عمان - الأردن * فرع رأس العين - شارع القدس هاتف ٦/٧٧١٤٥ ، فاكس ٧٧٨٥٥٧ ، ٧٧٨٥٥٦ ، ص ب (١٥٠٩٨٤) عمان - الأردن * فرع بيسان وادي السير - الشارع الرئيسي هاتف ٨٢٣٨٥١ ، فاكس ٨٢٣٧٩٥ ، ص ب (١٤٠٥٩٠) عمان - الأردن * فرع المجمع التجاري - عمارة المجمع التجاري لبنك الإسكان - الشميساني هاتف ٦/٦١١٠٩٥ ، فاكس ٦١١٠٩٧ ، ص ب (٩٣٠٠٥٩) بريد المجمع التجاري * فرع سقف السليل - شارع قريش - وسط البلد هاتف ٢/٦١٤٠٢٠ ، فاكس ٦١٤٠٢٣ ، ص ب (٢٠٨٣٠) عمان - الأردن .

شركة فابن لصناعة الورق الصحي

نود شركة فابن أن تشكر زبائننا الكرام على تعاونهم النسل وموقعهم الاصيل ونفهم الغالية التي سظل مصدر عزاز وفخر لها وادفع قوة وتصميم لاسمرارها في تأدية وريالها .

هذا وان شركة فابن لتؤكد لكم مجدداً بأن جميع أعضائها متواجدة في الأسواق وشرا الاعمال والحقائق التجارية ومحلات السوبر ماركت والمقالات المنتشرة في جميع أنحاء المملكة ، وانها وكما عودتكم دائماً على استعداد لا يمتدل منوجها اليكم أبناكم بـ

أسواق المال والأسهم والسلع

الأسواق - الفينشال تايمز - وول ستريت جورنال - بيزنس ويك فورتن

CURRENCY EXCHANGE RATES

	\$	£	DM	¥	FF	SF
Algeria Dinar (AD)	30.2065	40.0493	14.3665	0.1639	4.2145	16.0500
Bahrain Dinar (BD)	0.3770	0.7472	0.2680	0.0031	0.0786	0.2096
Cyprus Pound (CP)	0.4090	0.8106	0.2908	0.0033	0.0853	0.3250
Egypt Pound (EP)	3.3945	6.5495	2.3494	0.0268	0.6892	2.6257
Iran Rial (IR)	61.1505	121.2000	43.4771	0.4962	12.7543	48.5900
Iraq Dinar (ID)	0.2295	0.5936	0.2129	0.0024	0.0625	0.2380
Jordan Dinar (JD)	0.6650	1.3180	0.4728	0.0054	0.1387	0.5284
Kuwait Dinar (KD)	0.2890	0.5728	0.2055	0.0023	0.0603	0.2294
Lebanon Pound (LP)	2.3956500	4.7481783	1.7032705	0.02373	4.99663	1.9035757
Libya Dinar (LD)	0.2580	0.5114	0.1834	0.0021	0.0539	0.2060
Morocco Dirham (MD)	7.4715	14.8085	5.3121	0.0606	1.5583	5.9368
Oman Rial (OR)	0.3850	0.7631	0.2737	0.0031	0.0803	0.3059
Pakistan Rupee (Rs)	25.0500	49.6491	17.8102	0.2032	5.2247	19.2046
Qatar Rial (QR)	3.6400	7.2145	2.5880	0.0295	0.752	2.8223
Saudi Arabia Riyal (SR)	3.7500	7.4325	2.6662	0.0304	0.752	2.8223
Sudan Dinar (SD)	10.0000	19.8200	7.1098	0.0811	2.052	7.7460
Syria Pound (SP)	91.2583	180.8240	64.8833	0.7404	19.0340	72.6135
Tunisia Dinar (TD)	21.0000	41.6220	14.9307	0.1704	4.3500	16.3825
Turkey Lira (TL)	0.8115	1.6084	0.5770	0.0066	0.1653	0.6424
UAE Dirham (DH)	7.0406500	13.9545683	5.0067945	57.1249	1.4684847	5.944775
Dinar (SYD)	3.6725	7.2789	2.6111	0.0298	0.752	2.8223
Yemen Rial (YR)	0.4650	0.9216	0.3306	0.0038	0.095	0.3656
Yemen Rial (YR)	15.5000	32.7030	11.7312	0.1339	3.444	13.128
ECU = \$1.4272						
SDR = \$1.4555						
		\$1.9820	DM1.4065	¥123.25	FF4.7941	SF1.5985

MONEY AND INTEREST RATES

Finland's decision to end the markka's link to the ecu, and so allow it to be devalued, forced Sweden's central bank to raise its key overnight lending rate from 16% to 75%. Canadian banks lowered their prime lending rate to 6%.

Money supply		Interest rates % p.a. (September 20, 1992)		Bond yields		Eurocurrency	
narrow	broad	overnight	3 months	prime	deposits	gov't	corporate



على سؤال حول إمكان انشاء بورصة خليجية مشتركة قال الدكتور طوقان ان انشاء مثل هذه البورصة امر جيد ومرغوب لا سيما وان الامكانات متوفرة لاقامتها لكن الموضوع يبقى بحاجة الى قرار سياسي من هذه الدول.

استعدادا لموسم الشتاء العراق يحقق فائضا في إنتاج الغاز السائل

أوضح وزير النفط العراقي السيد أسامة الهيتي ان إنتاج الغاز السائل قد حقق فائضا يزيد عن التقديرات المتوقعة ومستوى الطلب المحلي. وأكد بأنه استُخدم نظام الحوافز لزيادة نشاط توزيع الغاز بواسطة شاحنات التوزيع التي شغلت في تلبية وتغطية حاجات كافة محافظات العراق. ودعا وكالة التوزيع إلى توفير اسطوانات الغاز ضمن الأسعار المقررة. وكان الطلب المحلي على الغاز السائل قد شهد ارتفاعا ملحوظا خلال شهر ابريل وانعكس الماضي الامر الذي حفز وزارة النفط على اتخاذ تدابير سريعة لتلافي حدوث أية أزمة.

نشاط بارز في قطاع المقاولات بالعراق

خاص الأسواق

لوحة في الشهر الماضي ومطلع الشهر الجاري تزايدت المقاولات التي طرحتها المؤسسات العامة للدولة على التنفيذ المباشر من قبل المقاولين والمهندسين والتجار. حيث شغلت مقاولات تنفيذ المشروعات والمباني الرسمية إلى جانب مقاصد توفير مختلف المواد السليمة وقطع الخشب الخاصة بالمصانع والآلات والاكسسوارات ومكائن التشغيل. ويتوقع ان يؤدي ذلك إلى تنشيط السوق المحلية حتى نهاية العام الجاري.

اجتماعات وحفلات في فندق القس

تعد حاليا ثروة التخطيط الريدي لصالح الدول العربية - عمان - المنعقدة في الفترة من ١٢ نيسان ١٩٩٢ في فندق القس الدولي. كما اقامت جمعية آل فاضل حفلة السنوي مساء الاثنين ٩٢/٤/١٢ في القاعة الملكية وعلى انغام فرقة الريدينج. وستقيم رابطة اهالي جفنا حفلة السنوي مساء الخميس ٩٢/٤/١٧ في القاعة الملكية وذلك من ضمن نشاطاتها السنوية لهذا العام.

من جانب آخر ابتداء برنامج النادي اللبناني الجديد في الفنون والحرف اليدوية طوال الاسبوع والرافعة اميرة إضافة للفرقة الغربية والشرقية حيث ان برامج النادي اسبوعية فقط. هذا وبما زالت الوفود السياحية تتوافد إلى البلاد ومن ضمن مساهماتها فندق القس الدولي وهم يسدون اعجابهم وتقديرهم للامان التي يؤمنونها والترتيبات المدة لهم لتسهيل عملية الحركة لهم.

الاتجاه لدمج بئرقان والشرق الأوسط

بينما كانت التوايا تشير إلى احتمال إعلان دمج البنك التجاري وبنك الكويت والشرق الأوسط، إلا ان الشية توجه إلى احتمال دمج بنك الكويت والشرق الأوسط مع بنك بركان خاصة وان كليهما متوكلان للحكومة بنسبة الاعلى.

مشيرا الى ان التسعينات هو عقد البورصات العربية

د. أمية طوقان : ٢٥٠ مليار دولار في الخارج تنتظر اجتذابها للداخل

الشركات العربية المساهمة قال الدكتور طوقان ان هناك بالفعل بعض الشركات المغلقة وشبه المغلقة. وحول مشروع ربط البورصات العربية قال الدكتور طوقان ان صندوق النقد العربي يضي قدما في هذا المشروع لتتمتع وتطوير البورصات العربية والربط فيما بينها وهناك تعاون وثيق بين الصندوق واتحاد البورصات العربية في هذا الشأن حيث تقوم الاسانة العامة للاتحاد بعملية التنسيق والاتصالات بين الصندوق والدول الاعضاء في هذا المجال. وردا

وأعلن الدكتور طوقان ان موضوع الأسواق المالية العربية كان محور التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام ١٩٩٢ وان التقرير قد تضمن عدة مقترحات لتنشيط البورصات العربية اهمها ان يكون هناك ادراج مشترك لكافة الشركات المساهمة العامة العربية في البورصات العربية وضمن حركة راس المال بين الدول العربية وثالث هذه المقترحات ان يكون هناك قطاع خاص نشط في الدول العربية. وردا على سؤال حول أهمية توسيع قاعدة المساهمين في

البورصات يجب ان يرتبط بإعطاء دور كبير جدا للقطاع الخاص. وأشار في هذا الصدد ان سبب غياب البورصات في بعض الدول العربية قد يعود إلى ان هذه الدول قد اتبعت سابقا سياسة اقتصادية كان للقطاع العام الدور الأكبر بها، لكنه اوضح ان معظم الدول العربية أصبحت تعي الان وفكر مدى أهمية القطاع الخاص في المشاركة بخطط التنمية الاقتصادية في الوقت الذي أخذ يتعاظم فيه الانحسار في المنطقة العربية

السادسة عشرة مجلس محافظتي المصارف المركزية ومؤسسات النقد العربية توقع ان يكون عقد التسعينات هو عقد الاسواق المالية مشيرا الى وجود بعض الانحرافات. وعلى سبيل المثال فإن البرود في سوق عمان المالي على بيع وشراء الأسهم خلال الفترة من ١٩٩٢ مقارنة بحوالي ٧٠٪ على احسن الاحوال نسبة الفوائد المصرفية. وقال اننا نتخلى ان يكون لكل دولة عربية بورصة مالية، لكنه اوضح ان وجود مثل هذه

إيو ظي - لاسواق

أوروبا واليابان تدفعان ثمن انخفاض الدولار والولايات المتحدة تجني الفوائد

تقلبات الدولار تربك أسواق العملات في العالم

الأوروبيون واليابانيون يتدفقون على الأسواق والبضائع الأمريكية

الفرك اتسعت الهوة لتضيق ٧٠ نقطة. وباختصار، فلد معظم الحكومات الأوروبية أسبابها المعقولة التي لا تسمح لها بتخفيض قيمة عملتها لدى الاسيركيين في نفس الوقت. تعتبر اسبابا مقبولة ومنطقية في المدى القصير لا تدعمهم إلى القلق بشأن هبوط أسعار الدولار.

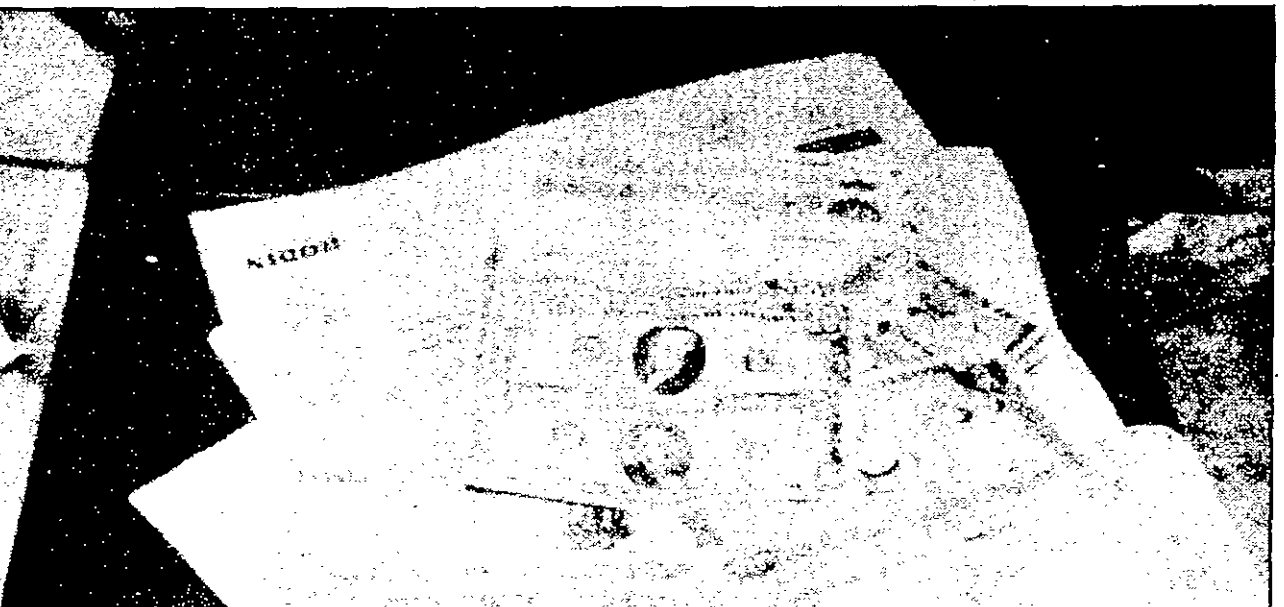
فإنهم يولون قوة ضاغطة على الاسيركيين حتى ولو ارتفعت الأسعار، وبالمقارنة ففي الدول الأوروبية يبدو الموقف أكثر تصليبا وجيدا، فمتوسط حجم واردات دولة أوروبية يبلغ ثلاثة أضعاف إنتاجها القومي. هذا إضافة إلى عامل آخر هو أن حركة العمال وتقلباتهم بحثا عن عمل مناسب تكون محدودة داخل تلك الدولة المعنية وبما ان معظمهم ينتسبون إلى نقابات عمالية تتولد في تلك الدول سوق عمالة غير تنافسية وتكون النتيجة أن الأجور الحقيقية تكون بعيدة عن المرونة ولا مجال للمساومة فيها. ومعنى ذلك ان انخفاضها في سوق الصرافة يمكن ترجمته بسرعة إلى ارتفاع في الأسعار بصورة عامة.

وبالمقارنة فإن المرونة في الأجور الحقيقية وقابليتها للارتفاع في بريطانيا أقل من مثيلتها الأمريكية بأماني مرات، مما يعني بأنه إذا ما أراد

تلك الدولة. وهذا المطلب لا يعني بهما الأمريكيين من قريب أو بعيد، فخصوصا النقطة الأولى التي اتينا على ذكرها فإن الولايات المتحدة في مركز مالي قوي، يعتبر وحيدا من نوعه وهو أنها قادرة على سداد ديونها الخارجية عن طريق دفع عملتها الوطنية دون أن تحتاج إلى شراء عملة أجنبية، فتما قام اليابانيون بصرف ٢٠٠ بليون ين لشراء سندات الخزينة بـ ١٠٠ بليون دولار، كما كانوا يعرفون بأنهم سيسدون الثمن عن طريق الدفع بالدولار وإذا ما قارنا قيمة تلك الدولارات بقيمة الين حاليا فإنها تساوي نصف قيمتها عام ١٩٨٥، وهذا امر يسر ويهيج الأمريكيين ويبدل الحزن والاسى إلى قلوب اليابانيين.

ولا عجب إذا ما شاهدنا جموع الأوروبيين تهرع إلى أمريكا لتقتنص الإجازات السنوية والتسوق من الأسواق الأمريكية وشراء ما يحتاجون إليه هذا العام وفي العام القادم وهكذا

اليابان تخسر ٢.٥ تريليون ين فروقات عملة في سندات خزينة قيمتها بلايين الدولارات



أمريكا فقط في العالم تسدد ديونها الخارجية بالدولار وكل الآخرين لا تقبل عملاتهم الوطنية في تسديد ديونهم الخارجية

البريطانيون تخفيض التضخم لديهم فإنه يتوجب عليهم اتخاذ مواقف أكثر تصليبا من الأمريكيين الذين يتعرضون لثل تلك الحالة بخصر مرات، حتى يتسنى لهم تخفيض سعر صرف العملة لديهم، بعد هبوط سعر صرف العملة فإن المرونة في التعامل مع أجور العمال الحقيقية تقل عن مثيلتها الأمريكية بأماني مرات. هذه الفروقات انعكست على تحريك العملة وقوايتها. وفي هذه الحالة فإن من الممكن تزامن انخفاض فائدة الدولار وانخفاض سعره.

أما في الدول الأوروبية فإن الانخفاض في سعر صرف العملة لا يعني تهديد الطريق إلى زيادة حجم التضخم المالي، كما لا يعني تهديد الطريق إلى ضرورة رفع رخيصة بالضرورة إلى عمل رخيصة وإلى تخفيض في الفائدة. فقبل ان تقدم فرنسا على تخفيض قيمة عملتها في أكتوبر عام ١٩٨١، كانت الفوائد على الأجل القصيرة تساوي ٧.٧ نقطة وهي أعلى من فائدة العديد من العملات الأوروبية الأخرى. وبعد القيام بزيادة من التخفيضات على سعر

البريطانيون لا تتمتع به غير الدول العظمى عبر التاريخ. النقطة الثانية تتعلق بكيفية التعامل مع الأجور الحقيقية التي تؤثر وبصورة حادة في الربط بين سعر صرف العملة والتضخم المالي، بعد هبوط سعر صرف العملة فإن أسعار الواردات يرتفع وإذا ما رفع الممولون المحليون أسعارهم أيضا وتبعها ارتفاع في الأجور على سبيل التعويض في ارتفاع الأسعار يصبح عندها انخفاض سعر العملة عاملا غير مساعد على دعم أسعار تنافسية. زيادة حجم التضخم المالي، كما لا يعني تهديد الطريق إلى زيادة حجم التضخم المالي، كما لا يعني تهديد الطريق إلى ضرورة رفع رخيصة بالضرورة إلى عمل رخيصة وإلى تخفيض في الفائدة. فقبل ان تقدم فرنسا على تخفيض قيمة عملتها في أكتوبر عام ١٩٨١، كانت الفوائد على الأجل القصيرة تساوي ٧.٧ نقطة وهي أعلى من فائدة العديد من العملات الأوروبية الأخرى. وبعد القيام بزيادة من التخفيضات على سعر

نجد ان اعظم اقتصاد عالمي أصبح سوقا للمساومة وإذا ما قسنا الدولار بقوة الشرائية فإنه يرتفع إلى ما يساوي ٣٠٪ أو أكثر، جاعلا الأسعار الأمريكية في مركز المنافسة مع مثيلاتها من الأسعار التجارية الأخرى.

ولو قدر لآلة عملة أوروبية مرت بمراحل تخفيض قيمتها كما حدث للدولار فإنه كان يترتب على حكومتها المعنية ان تعرض للإعاجازات ومصاعب مالية ذات شقين، الأول: هو ان كل قرض لعمله اجنبية قامت به تلك الحكومة في الماضي أو انها تؤول القيام به مستقبلا سيكون مقللا بالألام ومكلفا وصعبا إذ لا بد من توفير المزيد من انقراضات والائديا وغيرها من العملات لسد القروض الخارجية. أما الأمر المزج الثاني: فهو التخفيض في القيمة الشرائية الخارجية بعمله تلك الحكومة، يتبع تخفيض آخر في قيمته الداخلية الأمريكية، وفي ذلك تسارع في التضخم الذي يضرب

وكالة الإعلان الأولى في العالم تنسرو وكالة الإعلان الرائدة

في الشرق الأوسط بولي غرافيكس توقعان عقد اتفاق بينهما

أعلنت كل من دنتسو ومقرها الرئيس طوكيو / اليابان ومجموعة بولي غرافيكس عن توقيع اتفاق رسمي فيما بينهما في خطوة هامة أدت تنويعا لـ ١٥ سنة من التعاون الوثيق والمستمر بين الوكالتين لتمتلك بموجبه دنتسو حصة جزئية في مجموعة بولي غرافيكس في الشرق الأوسط. ولقد تأسست بولي غرافيكس سنة ١٩٧٣ ونمت وتطورت إلى ان أصبحت وكالة الإعلان الرائدة في الشرق الأوسط من خلال شبكة أعمال تغطي ١٣ مكتبيا في ١٠ أسواق هذا إضافة إلى مكاتبها في اسطنبول ولندن وباريس.

ولقد وجدت دنتسو بأن الوقت قد حان لتعزيز وتمتين علاقاتها مع الوكالة التي تربطها بها علاقة قديمة من الصداقة والتعاون. وصرحت دنتسو بأن بولي غرافيكس كانت تعمل لسنوات طويلة على الاهتمام بعملها دنتسو في الشرق الأوسط وأفريقيا وأن ذلك قد أدى إلى قيام علاقة متينة تقوم على الثقة والاحترام المتبادل بين الوكالتين.

وتتسم كل من دنتسو وبولي غرافيكس بضرورة تعزيز العلاقة القائمة بينهما من أجل الاستجابة لاحتياجات العملاء المتزايدة والناتجة عن التوسع نحو أسواق جديدة. ولقد أكد السيد مصطفى أسعد رئيس مجموعة بولي غرافيكس بأن هذه العلاقة الجديدة لن تؤدي إلى تغييرات في البنية الإدارية لبولي غرافيكس ولا في طابعها الخاص واستولها في العمل. وأعرب السيد أسعد عن ثقته بأن هذه الخطوة سوف تطور وتزيد من قدرة بولي غرافيكس على تزويد عملائها بخدمات أوسع على الصعيد العالمي.

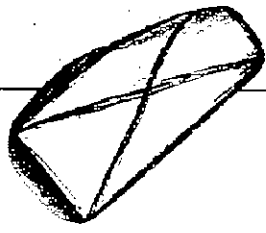
عبر السيد مصطفى أسعد عن سروره وفخره بهذا الاتفاق بين دنتسو ومجموعته. لقد كانت خطوة طبيعية لترسيخ علاقة قديمة وقوية، وتابع السيد أسعد يقول بأن هذا الاتفاق يعتبر خطوة منطقية ضمن سعي بولي غرافيكس الدائم لتوسيع دائرة أعمالها على النطاق العالمي. وأضاف السيد أسعد قائلا: بأن أفضل توقيع لإعلان اتفاق الشراكة هذا هو في الذكرى العشرين لتأسيس بولي غرافيكس عشرون سنة مرت، نمت وتطورت خلالها بولي غرافيكس بخطوات وثقة وثابتة وتلتفت من خلالها دعما صانقا وغير محدود من جميع عملائها ومنهم جونسون وجونسون، سنسلة، رولمان، لينجتون (يونيفيرس)، غوداك، سايبو، رواتري مكنتوش وننتشو.

وأخيرا أعرب السيد أسعد عن ثقته بأن علاقات بولي غرافيكس مع وكالات الإعلان العالمية الأخرى سوف تستمر قوية كالسابق لأن بولي غرافيكس ملتزمة بتأمين أفضل الأفكار والخدمات سواء لعملائها أو للوكالات التي تتعاون معها المجموعة.

مدير عام
وموظفو شركة مصنع الأد
للنظرات والصناعات المعدنية
إلى حضرة صاحب الجلالة
الملك الحسين المعظم
أجل التهاني بمناسبة شفاؤه وعودته سالما إلى أرض وطنه
أمد الله في عمر جلالته
الزرقاء - طريق المصفاة
٩٨٧٧٢٦
تلفون :

رئيس هيئة الدين والدور العام
وجميع موظفي وكالة الشرق
الأوسط للدفاع والحماية
جلالة الملك الحسين المعظم
بمناسبة شفاؤه من العملية الجراحية
وعودته سالما إلى أرض الوطن ويتمنون
له دوام الصحة والعافية.
هاتف : ٨١٨١٢٢ ، ٨١٠١٠١

المركز الدولي
لدراسات
الكمبيوتر
جبل الحسين/قرب دوار الداخلية
تلفاكس : ٦٨٤٩٧٢
نظام التشغيل
الطباعة بالكمبيوتر
الجدول الإلكتروني
قاعدة البيانات
قاعدة البيانات
البرمجة بلغة بيسك
البرمجة بلغة كوبرول
البرمجة بلغة باسكال
البرمجة بلغة سي
الرسم الهندسي
MS - DOS
WORDSTAR
LOTUS 1-2-3
DBASE III +
FOXPRO
BASIC
COROL
PASCAL
C LANGUAGE
AUTOCAD R.10



دور رائد في تصنيع تدفئة وتكييف وتبريد الهواء في الشرق الأوسط

شركة بتر للصناعات الهندسية تغطي احتياجات الأسواق المحلية والعربية وحتى الأوروبية

والأسواق العربية المجاورة إضافة إلى أسواق بعض الدول الأوروبية حيث أن الجودة الاقتصادية للشركة قامت على أساس الإنتاج لاختلاف الدول المجاورة، فقد قامت الشركة بالتصميم إلى كل من لبنان، تونس، الكويت، الإمارات العربية المتحدة، العراق، اليمن، مصر، ليبيا، قبرص، تركيا، المغرب، السودان، قطر، البحرين، والعمان، حتى أصبح اسم الشركة رائداً في سبيل الصادرات الخارجية، كما وفرت الشركة كوابل صيانة ومتابعة للمشروع المحلية والخارجية مجهزة بالخبرات والأيدي العاملة والأجهزة ووسائل النقل اللازمة لكافة وضمان كفاءة الأجهزة على مدار الساعة.

أما على الصعيد الوطني فقد عمدت الشركة إلى توفير مائة وثمانين من فرص العمل الإدارية والهندسية والفنية مستعمدة اعتماداً تماماً في ذلك على الكوادر الأردنية ويشكل المهندسون 20٪ من هذه الكوادر.

وهكذا فإن إصرار الشركة على الجودة عكس مفهومها جيداً على أجهزة تكييف الهواء بحيث أن التصميم القائم على أساس علمي والتصنيع المعتمد على تقنية الكمبيوتر أعطى فاعلية فائقة في تدفق الهواء لكامل الأجهزة وبكفاءة تشغيلية عالية وصمت تام وأمانة خارجية تناسب التقنية الرفيعة والجودة العالية وبمواصفات تعادل المواصفات العالمية - كما أن الشركة على استعداد لتقديم شهادة معتمدة من جهات عالمية لكافة منتجاتها. وتقدم الشركة هذه المنتجات بأسعار مناسبة جداً تناسب المستهلك والمستهلك على حد سواء.

حتى تحقق أهدافها المتميزة والمرتفعة على أحدث الأسس العلمية والعملية.

تقوم الشركة بالتعاون مع شركة هيتاشي - الرائدة في صناعة أجهزة التبريد وتكييف الهواء في اليابان - وذلك لإنتاج كل ما هو جديد ومتطور في هذه الصناعة، كما تعمل بشكل مستمر على إيجاد مستخدميه من المهندسين والاداريين والفنيين إلى الدول الصناعية الأولى للتراسات.

مواصفات وتقنية تضاهي المواصفات العالمية

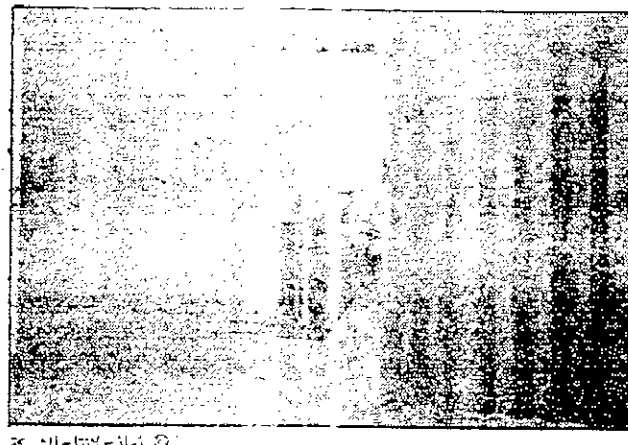
والاشتراك بدورات علمية تدريبية مواكبة تطور صناعة أجهزة التبريد وتكييف الهواء، كما أصبحت الشركة ملتقى لأصحاب الاختصاص والباحثين والوقوف الزائرة وإسناد طلبة الجامعات والمعاهد المختلفة، كما أصبحت مركزاً لتدريب طلبة الجامعات والكليات والمراكز العلمية والصناعية لتخريج كوادر فنية قادرة على مواكبة التطور الهائل والمستمر في هذه الصناعة. وقامت الشركة بإنتاج وحدات التكييف والتبريد بأشكالها وأحجامها المختلفة من مكيفات هواء الغرف والمكيفات المركزية ووحدات التبريد لمستودعات التبريد المختلفة، وهي تقوم بتغطية احتياجات السوق المحلي

حتى تحقق أهدافها المتميزة والمرتفعة على أحدث الأسس العلمية والعملية.

تقوم الشركة بالتعاون مع شركة هيتاشي - الرائدة في صناعة أجهزة التبريد وتكييف الهواء في اليابان - وذلك لإنتاج كل ما هو جديد ومتطور في هذه الصناعة، كما تعمل بشكل مستمر على إيجاد مستخدميه من المهندسين والاداريين والفنيين إلى الدول الصناعية الأولى للتراسات.

والاشتراك بدورات علمية تدريبية مواكبة تطور صناعة أجهزة التبريد وتكييف الهواء، كما أصبحت الشركة ملتقى لأصحاب الاختصاص والباحثين والوقوف الزائرة وإسناد طلبة الجامعات والمعاهد المختلفة، كما أصبحت مركزاً لتدريب طلبة الجامعات والكليات والمراكز العلمية والصناعية لتخريج كوادر فنية قادرة على مواكبة التطور الهائل والمستمر في هذه الصناعة. وقامت الشركة بإنتاج وحدات التكييف والتبريد بأشكالها وأحجامها المختلفة من مكيفات هواء الغرف والمكيفات المركزية ووحدات التبريد لمستودعات التبريد المختلفة، وهي تقوم بتغطية احتياجات السوق المحلي

حتى تحقق أهدافها المتميزة والمرتفعة على أحدث الأسس العلمية والعملية.



نماذج لإنتاج الشركة

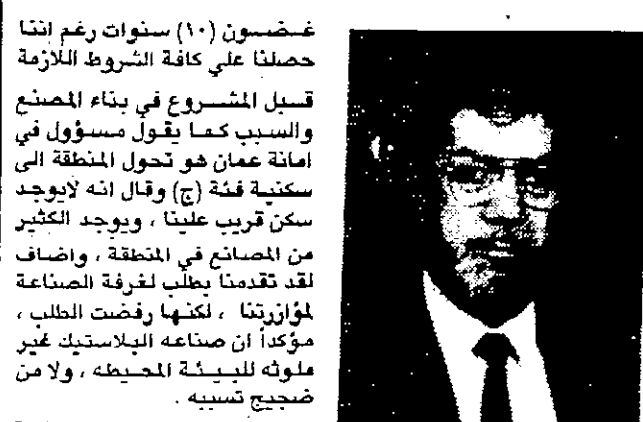
التعاون في حفظ الصادرات يحدد مستقبل وتطور صناعة البلاستيك الأردنية

في إطار التطور الذي حققته صناعة البلاستيك الأردنية مؤخراً فقد دخلت شركة عاكف صويص وشركاه الصناعية مرحلة جديدة بتأجيلها المواد البلاستيكية البديلة للخشب والتي لعبت دوراً هاماً في قطاع البناء والتشييد.

السيد عاكف صويص - المدير العام للشركة - قال: بدأنا العمل برأس مال قدره ١٩٠ ألف دينار وتخصصنا في الصناعات البلاستيكية وننتج حالياً الأبواب والبلاستيكيات (PVC) ومواسير الصرف الصحي. ويضيف السيد صويص أن الشركة تقدم منتجاتها بجودة عالية وبأسعار أقل بكثير من البدائل الأجنبية المستوردة. وقال إن مراقبة جودة الإنتاج تتركز دائماً على خطي العيوب وتطوير الصناعات بصورة مستمرة غير أنه انتقد النقص الذي يحاول تخفيض الأسعار المحلية وشراؤها بأقل الأسعار. وأشار إلى أهمية تنسيق الجهود لفتح أسواق الصادرات مشيراً إلى أن الصناعات الناجية ليس بالضرورة أن يكون جيد

في حديث مع فوزي أبو له مدير مصنع البلاستيك

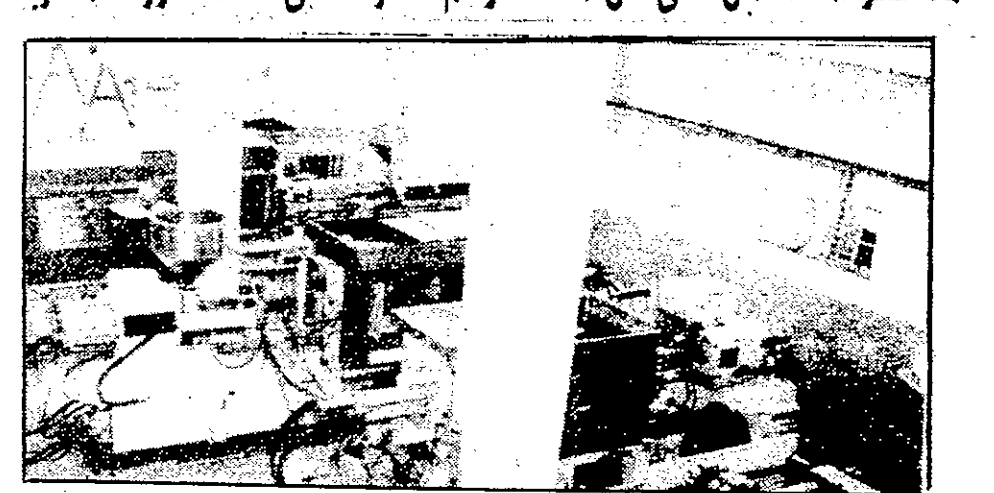
ترخيص وزارة الصناعة باستيراد مكائن قديمة يضر بصناعة البلاستيك الأردنية



كثبت يسرى العبد

يعتقد السيد فوزي أبو له مدير مصنع النصر للبلاستيك أن سماح وزارة الصناعة والتجارة باستيراد مكائن مستعملة يصل عمرها إلى (٢١) عاماً يؤثر سلباً على مستوى تطور صناعة البلاستيك الأردنية، ويقلل من الإبداع الصناعي وتنافسية المنتجات الأردنية بخاصة في أسواق التصدير المجاورة. وطالب بمساواة استيراد المكائن بالضرورة التي تخضع على استيراد السيارات المستعملة ويؤكد السيد أبو له أن استمرار في منح ترخيص جديدة دون دراسة حجم السوق المحلي وحاجاته، والأسواق المجاورة سيخلق ضرراً كبيراً بصناعة البلاستيك ويقود إلى حرب أسعار وتدنّي مستوى الإنتاج وخروج الكثير من الصناعيين بخسائر. وشدد على أهمية التدقيق في المواصفات والمقاييس بالنسبة لمنتجات البلاستيك للمحافظة على التقدم الذي أحرزته صناعة البلاستيك الأردنية وألقائها المستقبلية.

لماذا تصر أمانة عمان على نقل مصنعنا رغم حصولنا على كافة الشروط المطلوبة



نماذج لإنتاج مصنع النصر

مصنع النصر للبلاستيك

شركة فوزي أبو له وإخوانه
صانعو العبوات البلاستيكية وطباعتها




عمان - المملكة الأردنية الهاشمية - طريق الحزام الدائري، ص.ب. ٢٠١٣
هاتف: ٨٨٥٠٠٠ / ٨٩٦١٩٩، فاكس: ٨٩٦٨٢٢، تليكس: ٢٣٦٥٥ النصر

شركة عاكف صويص وشركة الصناعية
AKEF SWEIS INDUSTRIAL CO.

الاستيفاء المصنعية
والقواطع البلاستيكية
سمولة التركيب
عالية الجودة

الابواب البلاستيكية
Window Shutters p.v.c.
ابواب عامودية
ابواب اكورديون
ألوان متعددة
جودة عالية بأسعار منافسة

أبواب الأكورديون
سملة الاستعمال والتركيب ذات جودة عالية وكلفة قليلة، ألوان تناسب الديكورات الموجودة وقد تستعمل كقواطع للقاعات الكبيرة والصغيرة.



شركة عاكف صويص وشركة الصناعية
AKEF SWEIS INDUSTRIAL CO.
تلخيم - عمارة الصويص، هاتف: ٧٢٠٨٠٣، فاكس: ٧٢٠٨٠٤، ص.ب. ١٨٧، تلخيم - الأردن
Tel.: Off: 720803, Fax: 720804, P.O.BOX: 187
SWEIS Bldg FUHIES - JORDAN

في حديث مأمون أبو الذهب - مدير عام الشركة الوطنية لصناعة الاذنية البلاستيكية

الصناعة المحلية مدعوة لحماية نفسها بنفسها

التصدير إلى أوروبا وجمهورية الاتحاد السوفياتي السابق.

ويؤكد السيد أبو الذهب بلوغ صناعة البلاستيك الأردنية مرحلة الاستقرار باستثناء صناعة القوالب البلاستيكية مشيراً إلى أن الوحدات الصناعية في قطاع البلاستيك بمواصفات عالية باستثناء بعض المصانع التي تنتج دون المواصفات المطلوبة.

وعن خارطة توزيع انتاج الشركة يقول السيد أبو الذهب ان الجزء الأكبر يذهب للتصدير وينسب بثلث نحو ٨٠ للدول الأجنبية والعربية ومنذ ثمانية شهور تم التصدير إلى دول أوروبية وبعض جمهوريات الاتحاد السوفياتي السابق.

وانتقد المطالبين بحماية الصناعات وقال ان الصناعة يجب ان تحمي نفسها بنفسها بالنسبة للسعر والجودة لكنه قال ان المشكلة الحقيقية تكمن في العمالة غير المستقرة والتي تنتقل من محل لآخر مما يجرم المصانع من التعامل الماهر الذي تم تدريبه مثلاً، ودعا الجهات المعنية في وزارة العمل لوضع حد لتسرب العمالة وعدم الاستقرار من خلال عقود ملزمة بين العمال وأرباب العمل تحفظ حقوق الطرفين.

واكد نقص العمالة في بعض التخصصات مثل عمال الخياطة مشيراً لوجود صعوبة في الحصول على تصاريح عمل للعمالة الفنية من مصر وسوريا، إضافة إلى الصعوبة التي تواجه الشركة في تصدير الخامات الصناعية لمصنعها في سوريا مما يضطرها إلى توفير تلك من مصادر أخرى بثلث أعلى.

وعن التطلعات المستقبلية يقول السيد أبو الذهب ان الشركة تسعى لتوسيع قاعدتها التصديرية إلى دول جديدة مثل إيران وأوروبا الشرقية من خلال تطوير الإنتاج ومراقبته لارتفاع بمستوى الإنتاج الأردني وزيادة درجة تنافسيته في الأسواق المتطورة.

واعتبر السيد أبو الذهب عام ٧٢ فصلاً مهماً في تاريخ الشركة عندما تم إنشاء مصنع لتغطية حاجات الشركة من الخامات الصناعية مع حاجات عدد كبير من المصانع العاملة في قطاع الصناعة البلاستيكية هذا إضافة لتصدير الخامات الصناعية لأسواق التصدير الخارجية.

وود مدير عام الشركة الناجح الكبير الذي تحققت الشركة إلى الإدارة الكفؤة وتصديت أساليبها في العمل مواكبة التطور الصناعي عالمياً، مشيراً لإدخال خط جديد مطور في الشركة لإنتاج الأذنية الرياضية "سبورتك" طبقاً للمواصفات الإيطالية وقد لقي الإنتاج اقبالا كبيراً محلياً وتم

تسرب وعدم استقرار

العمالة أبرز المعوقات

والوزارة مدعوة

لوضع حل عادل

صناعة البلاستيك الأردنية بلغت مرحلة

الاستقرار .. وتصدر للأسواق الخارجية



الأسواق

بلغت صناعة البلاستيك الأردنية مرحلة الاستقرار في كثير من جوانبها، وحقت قفزة صناعية خلال الأعوام القليلة الماضية لجهة تغطية الحاجات المحلية بمنتجات عالية الجودة أولاً، ومعالجة السعر ثانياً، ولجهة إرساء أسس قوية لصناعة تساهم في تنويع القاعدة الصناعية المحلية ورصيد البلاد من العملات الأجنبية الصعبة من جراء التوجه للتصدير سواء للدول العربية المجاورة أو للدول شرق أوروبا وعدد من الدول الأخرى.

مأمون أبو الذهب - المدير العام للشركة الوطنية لصناعة الأذنية البلاستيكية يقول في حديث لـ"الأسواق" ان الشركة شيدت مصنعها قبل ثلاثة عقود لتغطية الحاجات المحلية من الأذنية التقليدية التي اعتاد الأردن على استيرادها ويؤكد ان مبدأ المنافسة حكم عمل الشركة منذ البداية وكان له أكبر الأثر في نجاح وتوسع الشركة في السنوات اللاحقة. ويضيف أبو الذهب، ان النجاح الكبير الذي حققته الشركة الأمر عن إنشاء مصنع مشابه في سوريا عام ١٩٧١، ثم مصنع آخر في مصر عام ١٩٧٣.

صناعة البلاستيك الأردنية بلغت مرحلة

الاستقرار .. وتصدر للأسواق الخارجية



شهاب الدين الطاهر

تؤمن شركتنا لموظفيها تاميناً صحياً شاملاً لهم ولأفراد عائلاتهم إضافة إلى مميزات المواصلات من وإلى مقر الشركة وكذلك السكن لبعض موظفي الشركة غير المتزوجين، وكذلك نظام الحوافز لتشجيع الكفاءات الفنية والإنتاج كما أقرت الشركة نظام صندوق التوفير للموظفين الذي سيجد به اعتباراً من ١٩٩٣/٨/١ بأن الله مشيراً إلى

ان التطوير دوماً حاجتها وقد حققنا بفضل توفير دائرة فنية متكاملة وقسم خاص بتصنيع وصيانة القوالب إنجازات ممتازة ونحن على اطلاع مستمر

بالمستجدات في هذه الصناعة وآخر النظم والمنتجات الجديدة في اسواق العالم الغربي ونسعى دوماً لتوفيرها في الأسواق المحلية.

وعن مزايا منتجات الشركة يقول السيد الطاهر يتوفر لدينا القدرات الفنية والقوالب لإنتاج العبوات الكبيرة حتى سعة ٢٦٥ لتراً كالبلاستيك الكبيرة ونحن

نفرد بهذا على مستوى الشرق الأوسط. كما ان وجود مشغل فني حديث لصناعة القوالب وتطويرها يمكننا من صنع وتعديل نموذج أي عبوة يحتاجها السوق.

اننا نسعى إلى تأكيد دورنا في السوق المحلي ونأمل بأن تصبح الصناعة الوطنية رافداً قوياً من روافد اقتصادنا الوطني في اردن الخير تحت الرعاية النبوية لصاحب الجلالة الملك الحسين المعلى.

مدير عام شركة مصنع البلاستيك الأهلي لـ "الأسواق"

الطاهر : ٨٠ بالمائة من انتاجنا للسوق المحلي

مستعدون لتلبية

الحاجات المحلية

من جميع

أنواع العبوات

البلاستيكية

وما سيجد عن هذا الاجراء من اعياء اضافية بعد ان تم بيع منتجات هذه المواد بكلفة لم تدخل فيها هذه الضريبة.

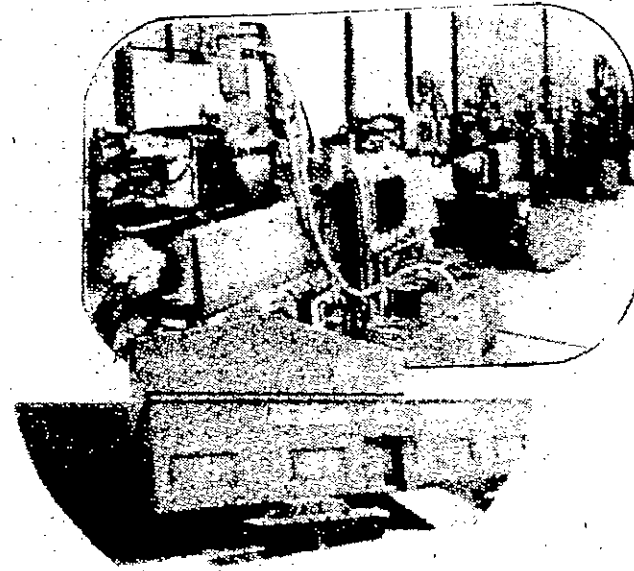
تأخر مؤسسة الضمان الاجتماعي في تطبيق برنامج التأمين الصحي على العاملين وإفراد عائلاتهم حسب قانون

مؤسسة الضمان. وقال السيد الطاهر ويمكن تجاوز هذه المشكلات كالتالي:- ان تتولى الدولة خلال وزارة الصناعة ومؤسسة المراكز

التجارية الأردنية توسيع نشاطات تأمين منافذ تسويقية جديدة والتعريف بصناعاتنا الوطنية على الصعيدين العربي

والدولي، كما نأمل من وزارة المالية إعادة النظر في موضوع فرض ضريبة الاستهلاك بآثر رجعي، وكذلك العمل على تخفيض الرسوم المفروضة على قطع الغيار ومستلزمات الصناعة، وأخيراً ان تيسر مؤسسة الضمان الاجتماعي تنفيذ المادة ٤٨٣ من قانونها بعمل التأمين الصحي للعاملين وأفراد عائلاتهم

وعن المزايا التي تقدمها الشركة لموظفيها قال المدير العام



الشركات المحلية من المنتجات البلاستيكية على اختلاف أنواعها ويقوم المصنع بتصدير للدول والأسواق المجاورة مشيراً إلى اهتمام المصنع بتطوير الإنتاج.

وعن أسواق التصدير الخارجية يؤكد السيد الطاهر وصول منتجات المصنع إلى دول الشرق العربي والسودان وبعد

التدريج الكبير الذي شهده أسواق التصدير العربية اتجه انتاج المصنع إلى السوق المحلية وأصبحت تستوعب ٨٠٪ من انتاج الشركة و ٢٠٪ لأسواق التصدير الخارجية.

وجول الصعوبات التي تواجه صناعة البلاستيك الأردنية ذكر السيد الطاهر عدة صعوبات رئيسية تواجه صناعة البلاستيك الأردنية وهي الآتي:

- عدم فاعلية جهات الإشراف على التصدير لفتح أسواق جديدة والتعريف بمنتجات الأردن وصناعاته على مستوى المنطقة والعالم.

- ارتفاع نسبة الرسوم المفروضة على قطع الغيار والإجهزة اللازمة لصيانة واستمرار عمل المكينات والآلات الصناعية.

- فرض ضريبة الاستهلاك بآثر رجعي على مستوردات المواد الأولية من الجبيلات البلاستيكية

الاستيكية. اغلبية لجميع العبوات البلاستيكية.

جميع أنواع العبوات اللازمة في الاستخدامات المختلفة.

ويتكون خط النفخ من (١٤) ماكينة نفخ حديث من اشهر الماركات الألمانية بطاقة انتاجية مفترضة تصل إلى (٤٠٠٠) طن سنوياً ويتيح الآتي:

- براميل السوائل والزيوت لجميع الأغراض الصناعية والزراعية من ٢٦٥-٤٠ لتراً بالحجم واشكال مختلفة.

- غالفونات السوائل والزيوت المستخدمة لجميع الأغراض الصناعية والزراعية والغذائية من ٣٠-٥٠ لتراً وبحجم واشكال مختلفة.

- القوارير المختلفة اللازمة للأغراض الصناعية والغذائية بالحجم من ٥٠ سي سي إلى ٤٠٠ سي سي.

- عبوات المواد الغذائية بالحجمها المختلفة.

الأسواق

تحتاج الصناعة الأردنية مزيد من الحوافز والتشجيع خاصة في وقت سعى فيه جميع الأطراف المعنية بالصناعة حكوميين ومطاع خاصاً لزيادة دور ومساهمة الصناعة في الاقتصاد الوطني باعتبارها حجر الزاوية لقطاع اقتصاد اردني متعدد الجوانب.

غير ان بعض الاجراءات تسير بعكس ما تشتهي سفن الصناعيين، ومن هذه صناعة البلاستيك الأردنية التي يفرض عليها ضريبة الاستهلاك بآثر رجعي على مستوردات الخامات الأولية من الجبيلات البلاستيكية منذ نوفمبر ١٩٨٩ مما يسبب خسائر شركات صناعة البلاستيك

لاقاء الضوء على صناعة البلاستيك الأردنية السيد شهاب الدين شاهر الطاهر مدير عام شركة مصنع البلاستيك الأهلي الذي اشار إلى تأسيس مصنع للبلاستيك الأهلي عام ١٩٧٩ في منطقة سحاب كشركة مساهمة خاصة يملكها أبناء المرحوم الحاج شاكور توفيق الطاهر يرأس

مال قدره نصف مليون دينار ثم رفع إلى مليون دينار في منتصف الثمانينات، والشركة محتوية المسؤولية اعتباراً من ١٩٨٩/٧/٢١.

وعن خطوط الإنتاج والطاقة الانتاجية للمصنع يقول السيد الطاهر يوجد في المصنع ثلاثة خطوط بطاقة انتاجية تقدر بـ (١٢) ألف طن وهذه خطوط الحفن ويشعل على ٢٧ ماكينة خبيرة أوروبية المنشأ بطاقة انتاجية تصميمية تبلغ (٤) الاف طن سنوياً. وينتج طن الحفن الآتي:

- عبوات السطول بمقاساتها المتعددة المختلفة.

- صنابير الخشب الخضار ومنتجات الالبات والمطويات قوارير التيسات (المراكن للزراعية) بمقاسات مختلفة

شركة مصنع البلاستيك الأهلي
ALAHILI PLASTIC FACTORY CO. LTD.
محدودة المسؤولية
WITH LIMIT LIABILITY

تكنولوجيا رياضية متفوقة
بأسعار منافسة

يطلب من كافة محلات بيع الاذنية

هاتف ٧٩٥١٨٤ ٧٩٢٣٧١

طلبات الجملة
ترجاء الاتصال

هاتف : ٧٢٢٧٥٢ - ٧٢٢٧٥٣ - ٧٢٢٧٥٤ - فاكس : ٧٢٢٧٥٣ - تليكس : ٢٣٧٣٧٢ أهلي جو - ص. ب. : ٨١٧٥ - عمان - الأردن

TEL: 722751 - 722752 - Exhibition 640089 - Fax: 722753 - Telex : 23737 AHLI JO. - P.O.Box : 8175 - Amman - Jordan

نظرات في إدارة التقنية

معضلة الانسان والتطور المتسارع

بقلم: موسى الزعبي - المجموعة الأردنية للتكنولوجيا - استشاريو نظم المعلومات الإدارية

إن عالمنا اليوم سريع التغير والتحول من تقليد إلى تقيض كلعج البصر في تسارع شديد يكاد يلقي الوقت ويضيق أيام الحياة في حين صغرت لايحداً مجالاً للفراغ إلا في حياة الخاسرين الذين لا يستطيعون ملأ ساعات يومهم بالعمل والأبداع في عالم دائم الحركة لا يتساوى الجمود فيه إلا مع كلمة واحدة هي: القناعة...

النظرة الأولى: تطور تكنولوجي
إن التطور التقني المنطلق بسرعة الإلكترونيات سواء في مجال التقنية العالمية HI-TECH أو تنويع التكنولوجيا التقليدية قد ارتبط ارتباطاً عضوياً بالثورة الثالثة في التاريخ الإنساني: الثورة الإلكترونية.

ويبدو أن التقدم التقني السريع وتطور الاختراعات في النصف الأخير من هذا القرن قد وضع البشرية في مواجهة عجز متزايد عن استيعاب هذا التطور لا في جملته وفاقه الحاضرة والمستقبلية فحسب بل في تفاصيله التقنية وطرق تناولها ومعالجتها.

وقد عدا هذا الأمر الحيوي في دول العالم المتقدمة تقنيا معضلة حقيقية تهدد استمرار الإبداع والتقدم، الأمر الذي حدا بها ليس إلى إعادة بناء نظم التعليم ومناهج الدراسة وحسب، بل إعادة النظر في منهج التفكير العقلي والعلمي كله، وإعادة اكتشاف "الإبداع الإنساني" كعملية يمكن تقنيها ومحاكاتها حسب قوانين يمكن ضبطها والتحكم بها وتعميمها على كل البشر في الغرب.

كما أن هذه التطورات تلقى المستثمرين الذين يدفعون الآن مبالغ طائلة للحصول على آخر تقنيات التصنيع والتطوير ليحسبوا أنها باتت معتقة بعد بضع سنوات فقط وأن التطور التقني السريع قد تركها ومضى إلى طرق ووسائل أكثر جدة وحدانية.

النظرة الثانية: الانسان والتطور المتسارع

ومن جملة هذه المشاكل في العالم الصناعي المتقدم مشكلة المعاملة الفنية الماهرة... لا يبدو أن توفير المعاملة الفنية الماهرة المادية يزداد صعوبة في مختلف أنحاء العالم، خاصة في العالم المتقدم صناعياً، حيث تزداد هذه الصعوبة حدة مع فترات العلم والتطور التقني المتسارع بتطوير وتحديث تقنيات التصنيع والتصنيع التي يدخلها الحاسوب بتأثيره السحري محدداً انقلاباً تاريخياً فيها، فتنوع وتنوع الانتاج الصناعي من خلال الارتقاء بالفرقة الأساسية المجردة ابتداءً، ثم تطوير قواها وتمازجها التطبيقية بعد ذلك من خلال الرسم ثلاثي الأبعاد ومحاكاة المؤثرات المتباينة على التصميم الأساسي كالإجهاد والحرارة في برامج حاسوبية توفر على المصمم والمصنوع وقتاً وجهداً كبيراً كان يصرفه هؤلاء في شهور ليصل إلى تصميمه.

اليوم في أيام أو ساعات كالكثير بفضل الحاسوب. ثم يتم إدخال هذه البيانات إلى آلات تصنيع تقوم بعملها بناء على أوامر الحاسوب وطبقاً لتوجيهاته.

وقد أدى ولوج الحاسوب إلى مجالات التصنيع ومراقبة الإنتاج إلى نتائج ممتازة من حيث توفير الجهد ووقت الانتاج وتقليل الهدر الزماني في التصنيع مع تحسين النوعية مما أدى في النهاية إلى خفض تكلفة الانتاج مصحوباً بتحسن نوعية المنتج وجودته. يضاف إلى هذا كله تقليل عمالة الانتاج والخدمات، وبالتالي التخلص من الكثير من نقائصها ومشاكلها.

لكن الجهد الزائد الذي يقوم به الحاسوب في مجال التصميم والتصنيع المساعد (COM- (CAD/CAM PUTER AIDED DESIGN/MANUFACTURING يهدد المعاملة الفنية الماهرة بالتخلف والافتقار، فهذه المعاملة لم تعد قادرة على ملائمة التطور السريع في عالم التقنية حتى مع التخصص والتدريب. كما أن التماثل الكاديني لهذه العناصر صار يواجه صعوبات جمة في كم ونوع وعمق المناهج الدراسية التي يجب تناولها بحيث أصبحت الحاجة ملحة إلى مراجعة هذه المناهج كل عام تقريباً، ولا يشمل هذا التعديل المنهجي المستمر الجوانب الفنية فحسب بل ويتناول كذلك بصورة أكثر إلحاحاً تطور الجوانب الإدارية والاقتصادية كالتعامل مع طبيعة التطور التقني.

النظرة الثالثة: إدارة البحث والتطوير

حتى الآن، فالتجارب العلمية المنتشرة حول العالم وخاصة في أمريكا واليابان والتي تتنافس فيما بينها للوصول إلى فترات علمية جديدة تكسبها المجد والمال أصبحت تتسابق نفسها ولا يجد سبيلها للتجديد إلا عتار الساعات فيدخل الحاسوب إلى هذه المختبرات لم تعد مشكلتها في إيجاد التقنية بل في الوقت اللازم لظهورها إلى عالم الوجود، ومن ثم تطبيقها عملياً.

ومن هذا السبق الكثير برزت مشكلة أخطر في مضمار المنافسة تعدد كالكابوس لمعظم هذه المختبرات وهي القدرة على تمثيل الأفكار الناجحة أولاً ثم تحويل تلك الأفكار الاختبارية إلى منتجات يمكن تسويقها، ثم تطويرها ونشرها بعد ذلك، فالشركات الصناعية في مختبرات البحث والتطوير تحاول بناء جسور متطقي بين علماء الأبحاث ورجال الأعمال المستثمرين للتمييز بين البحث العلمي لكسب المعرفة والبحث لكسب المال وإيجاد تسوية مقبولة ومقبولة بين الطرفين (١).

أما كيف يمكن تمييز الفرصة لاقتناصها قبل أن تضع؟
إن رؤية الفرصة التجارية COMMERCIAL OPPORTUNITY من خلال العبقرية والاختراع والكشف الجيد INNOVATION, INVENTION, NEW FINDINGS تحتاج إلى عقلية إنسانية تجمع بين الكفاءة العلمية في مضمار البحث العلمي إضافة إلى الحس التجاري المرفق والمعرفة الواسعة بالاعتمادات السوق، وأما المسئلة حتى يتحقق لها النجاح، فهي إما بحاجة إلى الإدارة التقنية الرائدة TECHNOLOGICAL PATHFINDING MANAGEMENT، وهو أمر يندر وجوده في فرد واحد، لكنه يمكن في أوركسترا إدارة واحدة، أو ما يمكن تسميته اصطلاحاً: ORCHESTRATED TEAM WORK PERFORMANCE.

وهذا سبب هام جعل الإدارة اليابانية ناجحة (تتبع العمل الجماعي المتناسق) في حين يصعب تحقيق هذا الأمر من خلال نمط الإدارة الأمريكية التي تعتمد على الفرد وبالتالي تهمل وجود الفريق المتناسق، الأمر الملح في عصر الجماعات AGE OF THE MASSES والعمل المؤسسي المنظم ORGANIZATION BASED WORK (٢).

النظرة الرابعة: تطبيق واحد = نتائج مختلفة

ومع هذا يجب الحذر في نقل التجارب التقنية من نتائجها المختلفة التي يمكن أن يكشفها التطبيق الواحد إلى بيئات إنسانية مختلفة، وأن تشابهت في النظام الاقتصادي والمستوى التقني، فطبيعة المجتمع وتكوينه الداخلي، وطبيعة السوق والمنافسة التجارية، وبناء الشركة الداخلي ونظمها، وعامل الزمن، تؤثر كلها سلباً وإيجاباً في هذه التطبيقات أما لتحقيق النجاح أو تجنب الفشل عند نقل التجربة الواحدة من بلد لآخر ومن شركة لأخرى.

فشركات صناعة السيارات في اليابان قد سبقت مثيلاتها في أمريكا كثيراً من حيث الإنتاج والتسويق، كاسيوس الذي حققته شركة تويوتا TOYOTA مثلاً في إنتاج الآلة باستخدام الآلة، والاستغناء عن خط الإنتاج التقليدي المبرمج في هذه الصناعة. لكن من المثير للدهشة أن هذه التجربة التي سبقت شركة فورد FORD التي لا تزال تستعمل خط الإنتاج التقليدي وذلك للمشاكل التقنية التي واجهتها جنرال موتورز في التطبيق وانخفاض مستوى النوعية الإجمالي عن باقي السيارات في السوق الأمريكية.

فكيف يكون حل هذه المعضلة المحيرة؟
إن الحل الأمثل لهذه المشكلة يكمن في الدراسة الواسعة المستفيضة لكل العوامل المؤثرة في إنتاج أو فشل هذه التجربة، سواء من الداخل (داخل الشركة أو داخل البلد) أو الخارجية (خارج الشركة أو خارج البلد) وإتمام هذه العملية لا بد من جمع الكثير جداً من المعلومات التفصيلية وعمل دراسات موضوعية علمية لاتجاهات المستقبل وتغيراته المرتبطة، مع حصر الامكانات الحاضرة وتمييز الامكانات المطلوبة، ومعرفة الكفاءات والعيوب وفهم المنافع والمخاطر المترتبة على هذا الأمر قبل الشروع في التطبيق، وما يستتبعه هذا التطبيق من تغييرات متوقعة أو ضرورية داخل الهيكلية التنظيمية للشركة وإجراءاتها الداخلية لاستيعاب هذا التطبيق الجديد والتكيف معه ليؤتي ثماره كاملاً.

كما يجب تحديد مرحلة التطبيق المقبولة حسب جدول زمني محدد يعتاز بالمرونة ذلك.

ومع هذا كله فلن يكون هذا الأمر سهلاً، فلو كان التقني باتجاهاته السوق ممكناً وموثوقاً به إلى درجة مقبولة، فإن أخطر ما تواجهه التطبيقات الجديدة خارج نطاق التوقع والتدقيق الممكن هو الناس الذين يعانون التغيير ولا يثقون بال جديد، وهي طبيعة نفسية معروفة وتلقائية لا يمكن تجاوزها، رغم أنه بالإيمان تخفيف حدتها وعدم اليقين لها ليمتد حصرها داخل إطار معتدل ومعقول يمكن معه تجاوز رنود العمل بالعلم إلى التجارب الجديدة لإنتاج مراحل التطبيق الواحدة تلو الأخرى. ويتم هذا الأسلوب بتعريف الناس بالتقنية الجديدة في بورت تعريفية منظمة شاملة ومختصرة، مع إشراك المهتمين بالتطبيق خلال مراحل المختار مع إجراء استطلاعات دورية لمعرفة انطباعات الناس حول حوله وقياس رد الفعل تجاه إدخال التقنية الجديدة في المراحل الزمنية المختلفة.

لهذا فإن التطبيقات التقنية الجديدة تحتاج إلى الحرص والحذر عندما يتعلق الأمر بالعنصر البشري هذا الكائن الغريب الذي لا يمكن قوالبه تصرفاته أو التنبؤ برنود فعله حسب قوانين مسبقة.

النظرة الخامسة: وأقنعنا الحضاري وضرورة تغييره

فإن العالم المعاصر يتحرك دون توقف في خطوات جبارة نحو تحولات لم يشهد لها التاريخ الإنساني مثيلاً، خاصة في الستين عاماً الماضية من هذا القرن التي شهدت ثورات ضخمة في المعرفة والعلوم والاختراع والصناعة تعادل أضعاف ما حققه الإنسان على مدى وجوده الأرضي منذ وفد إليها وحتى بداية الثلاثينات من هذا القرن.

وانتفاة من قود الحس والتصور:

هذه الثورة الزراعية والصناعية التي نجحها الآن ثورة ثالثة حقيقية في التاريخ الإنساني بعد ولعها بعضاً الحاسوب السحرية لتغير صورتها إلى الأبد، وهي لا تتوقف عند حد الحاضر بل انبجارتها إلى مستقبلها لتصل إلى الأسرة والفرد وترتبطه شاء أم أبى بالعالم من حوله وتقلب كيان وشكل الحياة الذي عهده في الماضي لتدفع به إلى آفاق بكر لم تزل عزيزة حتى على أشد الخيالات جموحاً وانفلات من قيود الحس والتصور:

هذه الثورة التي يقودها الغرب بتفوقه المادي يحاول الآن أن يبسيها لتبقى قاصرة عليه وداخل حدود بلاده، محاولاً أن يرضى من خلالها نوعاً من الهيمنة السياسية والاقتصادية تحت ستار الإدارة ونقل المعرفة ورأس المال HOW-AND CAPITAL ADMINISTRATION، فيجعل من التقنية رأس حربة يوجهها إلى صدر العالم المتخلف ليخترق بها قلبه النابض ويحرمه فرص النماء، مؤكداً على واقع المرير محصور للمواد الخام رغم أن المعرفة عالمية ومكافئة للاسكانية لتبقى العلاقة بين دول الشمال والجنوب دون مستوى التكافؤ الحر.

وما لا شك فيه أن العالم الثالث وبلداننا العربية المسلمة جزء كبير منه تواجه هذا التحدي الحضاري التاريخي الكبير شبه عزاء واقفه على مفرد طرق خطر، تحتاج فيه إلى استنفار كل حسها وقواها لاختراع سلاحها في معركة الوجود وتجنب المسار الصعب الذي تحتاجه في غد الأيام كي تكون أو لا تكون، وهو أفسى خيار يمكن أن تواجهه أمة ولكن ما من ذلك مفرد، ودولاب التاريخ لا يتوقف.



موسى الزعبي

مميزات خاصة

نظرة خاصة

تختلف بها عن

باقي الأنظمة

نظام ضبط السوق

Control

البنكية المتخصصة

هذا وقد جرت مناقشات

واستفسارات من قبل الحضور

وفي نهاية اللقاء شكر السيد

اسامة البرغوثي - المدير

التقني في مكتب الهندسة

والكمبيوتر - الحضور على

اهتمامهم ودعمهم لتجربة

النظام Symbols ونظام مكتب

الهندسة والكمبيوتر البنكي

عليها بعد تناول الغداء على

IBM Rise System مكتب

6000 ومما يذكر أن مكتب

الهندسة والكمبيوتر هو الوكيل

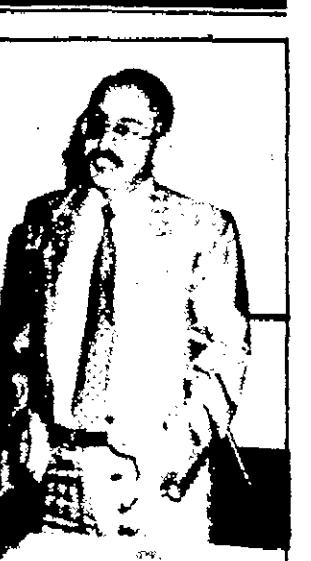
المعتمد لهذه الأجهزة إضافة

إلى كونه الوكيل المعتمد لأنظمة

قواعد المعلومات ORACLE

في ندوة عملية نظمها مكتب الهندسة والكمبيوتر

الأنظمة البنكية في التسعينات مبنية على قواعد المعلومات



الشيخ لاني

نقدم حلاً

بنكياً متكاملاً

يغطي متطلبات

السوق الأردنية

الأسواق

ضمن متابعتها الدائمة لأحدث

التطورات العلمية المتقدمة ومن

متعلق الحرس على اطلاع

السوق الأردني على آخر

التطورات في مجالات الحساب

الآلي والأنظمة المتطورة

الحديثة أقام مكتب الهندسة

والكمبيوتر في فندق البلازا

ندوة علمية دعى إليها عدد

كبيراً من العاملين في البنوك

التجارية والمستشارين

والبنك المركزي الأردني وأنظمة

التي تغطي

المتطلبات الدولية لأعمال البنوك

وتحدث السيد باري جيلبرت -

مدير المبيعات لشركة System

Access عن خلفية الشركة

ومميزات الأنظمة التي تطورها

موضحاً أنها تختلف عن غيرها

من الأنظمة في العديد من

المميزات الهامة ومنها:

- استعمال نظام قواعد

المعلومات ORACLE، ولغة

البرمجة COBOL، وبرمجة

البنوك بالعملة المختلفة

البنوك وشراء العملات Foreign

Exchange، ومعالجة الأنواع

المختلفة من صفقات البيع

والشراء بالمستقبل والحاضر

وبين تحليل النقد والربحية

وتقييم العملات وغيرها.

- السندات والأقساط

والاستثمارات Securities

ومعالجة النظام صفقات

السندات والأقساط والمود

المختلفة المتوفرة بالسوق المالي

من حيث استحقاقاتها

وربحتها ووضعها المالي.

- نظام حسابات البنك Nostro

وVostro ومعالجة وضع النقد

وحركته المتوقعة بين الحسابات

لأعلام على أنظمة الحساب

الخاصة بأعمال الخزينة

والمعاملات المالية الدولية

وتداول العملات الأجنبية وذلك

من خلال نظام Symbols الذي

طوره شركة Access System

والتي يمثلها المكتب في الأردن

وقد تحدث السيد خالد

الكيلاني - مدير عام مكتب

الهندسة والكمبيوتر - مشيراً أن

المكتب قد طور أنظمة بنكية على

الحساب الآلي منذ عام ١٩٨٠

وتم تطبيقها في عدد كبير من

المؤسسات المصرفية في الأردن

إضافة إلى تطبيقها خارج

الأردن مؤكداً على أن هذه

الأنظمة تناسب متطلبات السوق

الخلي وخصوصياته وفي مجال

الأنظمة والتجارة الدولية تم

التعاون مع المستشارين

الحلبيين والاستفادة من خبرة

العاملين في البنوك الأردنية

وتوصل المكتب إلى تمثيل شركة

عالية متخصصة بتطبيق

الأنظمة البنكية الحالية لأعمال

الخزينة والعملات والصفقات

المالية الدولية ومتابعة

استثمارات البنوك بالخارج

ويذكر يتم تقديم كل متكامل

للمستعمل الأردني من خلال

نظام الشركة المحلية التي

تغطي متطلبات السوق الأردني



جانب من حضور الندوة



جانب من حضور الندوة

"Minta" أجهزة متطورة تدخل سوق الارن

هائي مرسى : الجهاز يمتاز بنظام تبريد يعمل على إطالة عمر مكوناته إلى الضعف

الرهبة والوصول إلى مراحل

متقدمة في التعامل مع

الكمبيوتر لأن ما يستغل من هذا

الجهاز في وقتنا الحاضر لدى

كثيرين لا يتجاوز الـ ١٠ فقط.

وتحدث السيد هاني موسى

عن مجال البرمجيات (S.W.)

لدى المؤسسة قائل أن هناك

قسماً خاصاً للتطبيقات حيث

تجري أعمال لبرامج النشر

المكتبي والجرافيكس والرسوم

والنصائير، وقال أن باكورة

إنتاج المؤسسة هو (ART)

الحاسوبية وهو نظام متكامل،

مع أنظمة الحاسوب بقلم المهندس

هاني الماضي ومواضيع أخرى

توفر للجنة التقافية ومحاورة

الشهر للمهندس سمير مبارك

وعيادة الفايروسات والتفتيش

وغيرها من المواضيع الهامة.

مقدمة في التعامل مع

الكمبيوتر لأن ما يستغل من هذا

الجهاز في وقتنا الحاضر لدى

كثيرين لا يتجاوز الـ ١٠ فقط.

وتحدث السيد هاني موسى

عن مجال البرمجيات (S.W.)

لدى المؤسسة قائل أن هناك

قسماً خاصاً للتطبيقات حيث

تجري أعمال لبرامج النشر

المكتبي والجرافيكس والرسوم

والنصائير، وقال أن باكورة

إنتاج المؤسسة هو (ART)

الحاسوبية وهو نظام متكامل،

مع أنظمة الحاسوب بقلم المهندس

هاني الماضي ومواضيع أخرى

توفر للجنة التقافية ومحاورة

الشهر للمهندس سمير مبارك

وعيادة الفايروسات والتفتيش

وغيرها من المواضيع الهامة.

الأسواق

كشف السيد هاني موسى -

مدير قسم الكمبيوتر

والإلكترونيات في مؤسسة عبد

الرحمن الطريفي التجارية -

التقارب عن أن جهاز (Minta)

الجيد الذي طوره الشركة في

الأسواق يمتاز بالعديد من

المواصفات.

وأضاف في حديث لـ "الأسواق"

أن هذا الجهاز يعتبر من أفضل

أجهزة الكمبيوتر في تايوان

وتعتبر مؤسسة عبد الرحمن

الطريفي التجارية الوكيل

الوحيد في الأردن لشركة

(Minta) كما أنها أول من

أحضرت هذا الجهاز على

مستوى الشرق الأوسط، مشيراً

إلى أنه يتوفر أجهزة 486،

وقال السيد هاني موسى أن

الجهاز يمتاز بنظام تبريد عالي

التقنية إذ توجد هناك

مروحتان حيث تقوم مروحة

الإضافية بخفض حرارة

المكونات إلى النصف الأمر الذي

يسرّب عليه إطالة عمر تلك

المكونات إلى الضعف مشيرة

إلى أن المكونات الداخلية في

الجهاز عالية الجودة.

الاقتصاد

الامن الغذائي العربي ليس آمنا

■ يتضح من خلال متابعة المؤشرات الرقمية الدالة على حركة الأمن الغذائي العربي وطبيعته وتطوره، أن هذا المصطلح قد أفرغ هو الآخر من محتواه وأنتا في واقع الحال أمام مزيد من درجة الاكتشاف الغذائي وفي مواجهة مع اتساع مستمر للفجوة الغذائية العربية، وأنتا إذا كنا نطمح في أن نهض غذائياً على أساس تحقيق الحد الأدنى من متطلبات الأمن الغذائي العربي، فقد بنتنا في وضع نطمح فيه بأن نوقف من حالة التدهور المتسارع في الوضع الغذائي العربي كي لا يكون هناك مزيد من اتساع الفجوة الغذائية وكما لا يكون هناك ملايين عربية جديدة تنطوي تحت خطر الفقر، فالمؤشرات الرقمية المتاحة عن واقع الوضع الغذائي العربي تشير إلى أن هناك نحو (40) مليون نسمة يعيشون دون حد الكفاف وأن نصيب الفرد من انتاج الأغذية لم يرتفع بأكثر من 4% خلال عقد الثمانينات، بينما سجل الرقم القياسي لارتفاع نصيب الفرد من انتاج الأغذية في الدول النامية حوالي 22% لتعقد ذاته، ذلك أن الأهمية النسبية للانتاج الزراعي إلى جملة الناتج المحلي في الدول العربية، ولقد الثمانينات أيضاً بلغت حوالي 14% بينما في لعموم الدول النامية 19%، والمفقت للنتج حقاً أن نسبة اعتماد الدول العربية على استيراد الأغذية قد ارتفعت من حوالي 22% عام 1970 إلى حوالي 38% عام 1988، بينما بلغت هذه النسبة للدول النامية حوالي 8% لعام 1970، وارتفعت إلى فقط ما نسبته حوالي 11% عام 1988. ونتيجة لتراجع سوية الأمن الغذائي العربي بل وتعميق درجة الاكتشاف الغذائي العربي فقد عدا العالم العربي من أكبر مستوردي المواد الغذائية في العالم، إذ أنه بالرغم من أن سكان الدول العربية يمثلون 5% فقط من سكان العالم إلا أنهم يستوردون 23% من الأغذية المتداولة في الأسواق الدولية وحوالي خمس الحبوب المتداولة في الأسواق الدولية، وأكثر من ثلث الحبوب المستوردة لعموم الدول النامية، ويمكن من خلال أرقام الناتج القومي الإجمالي للدول العربية ملاحظة أمر في غاية الأهمية ألا وهو أن حجم الانفاق العسكري للدول العربية يساوي تقريباً نسبة مساهمة الانتاج الزراعي في هذا الناتج وأن نسبة الانفاق العسكري هذه تعكس من أعلى المعدلات إلى الناتج القومي في العالم، وهي جانب ذلك تمثل أيضاً ضعف الانفاق على قطاعي الصحة والتعليم في العالم العربي، أي بمعنى آخر فإن جميع حجم الانتاج الزراعي العربي تذهب وبما يعادل هذه القيمة، على شكل انفاق عسكري، هذه معادلة في غاية الخطورة على مسألة الانتاج الوطني وذات ابعاد سلبية على القادة الانتاجية وعلى حجم الانفاق الوطني والاستثمار وبالتالي على ازدياد فجوة العجز الغذائي العربي. وعليه فيمكن القول أن حالة الأمن الغذائي العربي لاتعدو إلا لطمعاً، وأن التوجه نحو مزيد من التركيز على الانتاج الزراعي والاقتصاد الزراعي وزيادة الانتاجية الزراعية باستخدام المزيد من الكتلة الزراعية واستصلاح المزيد من الاراضي إنما هي فوات يجب أن تتضمنها استراتيجية التنمية العربية لعقد التسعينات الاقتصادية المستقبلية وأن تتم عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية وأن يزداد معدل دخل الفرد في ظل تراجع نصيب الفرد من الانتاج الغذائي وفي ظل ازدياد الاقواء الجامعة العربية دون خط الفقر. فإذا كنا في هذه الحقبة شهدنا في أسعار المواد الغذائية في السوق العالمي لا بل انخفاضاً في أسعار بعضها نتيجة حالة الركود الاقتصادي التي تلف الأسواق العالمية فإن مثل هذه الظاهرة المحيية إلى العالم العربي نتيجة استيراده كما هائلاً من المواد الغذائية المتداولة في السوق العالمي سوف أن تزداد باعتبارها مرتبطة بظاهرة الركود القائمة. فبعد زوال هذه الظاهرة لابد وأن يكون بمقدور العالم العربي توفير الغذاء اللازم لشراء المواد الغذائية أي كانت درجة تذبذب أسعار هذه المواد وأيا كانت درجة ارتفاع أسعارها، وعندما أيضاً لا يكون الحديث فقط عن ضرورة تخفيف عبء خدمة الدين الخارجي وتخزين اوضاع ميزان المدفوعات لتحقيق التوازن الاقتصادي الخارجي العربي بل ينسحب الحديث بالضرورة إلى تأمين الحد الأدنى للأمن الغذائي واستيراد المواد الغذائية والتي تعتبر عندها ثغرة ليس من الممكن تجاوزها لتحقيق التوازن الاقتصادي الخارجي المنشود، كما أنه ليس من السهولة المضي أيضاً في تحقيق التوازن الاقتصادي الداخلي دون التغلب عليها وإيقاف اتساعها.

رسالة من قارئ إلى الشركات

■ تحية وبعد ..
إنتي من طعمي جريدة الأسواق من العدد الأول وحتى العدد الصادر هذا الأسبوع. أولاً تشكركم على جهودكم وتغنيتي أكثر من ذلك عن حركة السوق والشركات وخصوصاً الجيدة منها وأرجو نقل رسالتي هذه إن أمكن إلى السادة المحترمين وشركائهم الموقرة الوقت من ذهب .. لا تؤجل عمل اليوم إلى الغد ..
1- بنك عصمان للاستثمار: لماذا لم تصدروا شهادة ملكية الأسهم الجيدة والمتعدي بها في شهر 9/7/91 وتسلموها للمساهمين؟
2- المواد الصناعية: شكراً لجهودكم والله معكم طعمكم العافية.
3- الكلويزين الموقرة: نود سماع أخباركم الطبية.
4- السيجية الموقرة: نود سماع أخباركم الطبية.
5- الكابلات الجيدة: للأمام وشكراً لجهودكم طعمكم العافية.
إلى جميع الشركات الجيدة أقول نود سماع أخباركم الطبية.
يا سيدي: هذه الشركات حديثة جميعها انشئت بالشرع الأول والثاني من هذا العام ولا يخفى عليكم أن هناك ملابا ونصف تنتظر الاستثمار ولذلك نود أن نعلم أين وصلت هذه الشركات والوقت من ذهب.
ختاماً لكم تحياتي والله معكم وإلى الأمام محمود قوصيني جبل الناج

فلتدع يا أبا عبد مالنا ومال الجفزة...
خلينا نفعلنا جامعة أهلية
ماردين عليه



محمود صادق

اليابان تتصح أوروبا الشرقية بالاستفادة من تجربتها في إعادة بناء اقتصادها المدمر

■ ليس من السهل استشارة الأميركيين الغربيين بدلاً من الأسبويين فالغربيون أقرب إليهم جغرافياً وثقافياً، ويجد عدد كبير من اليابانيين روسياً وأوروبا الشرقية بعيدة كما يجنون صعوبة في فهم التراث السياسي للمعدن الخاص بترك البعثة من العالم، أضف إلى ذلك أن الخلاف الاقتصادي بين اليابان وروسيا يلقي بظله على أي حوار بين طوكيو وموسكو. وكان الفصل من أداء معظم الأمم للصناعة في العالم. فاستطاع اليابانيون أثناء الحرب لحد باليمن اليابانية أثناء الحرب الثانية كانت اليابان عام 1945 في وضع اقتصادي أسوأ من كساد اليابان بعد الحرب العالمية الأولى، وكانت اليابان في طريقها لتصبح قوة اقتصادية عظمى في العالم. وأضاف إلى هذا حدثت اليابان سياسات اقتصادية كانت تخلف اختلافاً بيناً عن السياسات التي كانت تتبناها الدول الأوروبية والأمريكية الشمالية إذ أن اليابان لم تضع نفسها بقوة السوق بالمقدار الذي وضعت دول أخرى ففتحت يدها للقوى، ولما تبنت سياسة التدخل الحكومي في الشأن الاقتصادي. وهناك خطر في أن يتجاهل الروس والأوروبيون الشرقيون هذه التجربة اليابانية كما أن هناك خطراً في أن يتجاهل هذه التجربة صندوق النقد الدولي الذي يقوم بتدقيق توصيات المساعدات الاقتصادية للدول التي كانت شيوعية. ومن الطبيعي أن يجد الروس والأوروبيون الشرقيون أن من

يساسية ذات نمط ياباني تتناول إنشاء صناعات ذات أولوية، ففي لواخر الأربعينات ميزت الحكومة اليابانية لصالح صناعتي الفحم والصلب وقدمت لهما قروضاً سخية كما اتخذت تدابير أخرى لنموها. ويدعو اليابانيون الآن الروس إلى تحديد صناعة من الصناعات على أساس أنها أولوية والقيام بمساعيها، ويذهب الخبراء اليابانيون إلى القول أن صناعة البترول يجب أن تكون لها أولوية لأن من شأن هذه الصناعة أن تتيح للصناعة تسريعاً في معالجة أمر التصحر الاقتصادي كما يتطرق إلى السياسات الخاصة التي تتبناها اليابان من عام 1945 إلى منتصف الستينات ويحلل التقرير الثاني الوضع الاقتصادي الروسي ويصف تواءم له.

من سوء الحظ أن الذين يقومون بالصنع الاقتصادي في دول أوروبا الشرقية وما كان الاتحاد السوفياتي قلماً يتفقون إلى ملدى اليابان من مشورة. وهذا غريب خصوصاً أن الاداء الاقتصادي الياباني منذ الحرب العالمية الثانية كان ممتازاً وكان الفصل من أداء معظم الأمم للصناعة في العالم. فاستطاع اليابانيون أثناء الحرب لحد باليمن اليابانية أثناء الحرب الثانية كانت اليابان عام 1945 في وضع اقتصادي أسوأ من كساد اليابان بعد الحرب العالمية الأولى، وكانت اليابان في طريقها لتصبح قوة اقتصادية عظمى في العالم. وأضاف إلى هذا حدثت اليابان سياسات اقتصادية كانت تخلف اختلافاً بيناً عن السياسات التي كانت تتبناها الدول الأوروبية والأمريكية الشمالية إذ أن اليابان لم تضع نفسها بقوة السوق بالمقدار الذي وضعت دول أخرى ففتحت يدها للقوى، ولما تبنت سياسة التدخل الحكومي في الشأن الاقتصادي. وهناك خطر في أن يتجاهل الروس والأوروبيون الشرقيون هذه التجربة اليابانية كما أن هناك خطراً في أن يتجاهل هذه التجربة صندوق النقد الدولي الذي يقوم بتدقيق توصيات المساعدات الاقتصادية للدول التي كانت شيوعية. ومن الطبيعي أن يجد الروس والأوروبيون الشرقيون أن من

سلامة الانسان مطلب حضاري

■ شاعت الظروف أن يكون أحد القاطنين في منطقة ماركا .. وأن يكون مكان عملي في منطقة الشميساني مما يعني اضطراري للسفر يومياً نغايا وإلياً في سيارتي الصغيرة المتواضعة عبر أحد الشوارع الرئيسة .. الاستقلال أو المدينة الرياضية. هذا الوضع اعطاني الفرصة للتعرف عن كذب على طبيعة حركة المركبات في ساعات الصباح الباكرة .. وعلمني ضرورة السوافة ببطء وانتياب شديد .. وأن القاهرة غير الطبيعية في هذا الوضع والتي تلفت النظر في كثرة سيارات نقل مواد البناء في الصباح الباكر والتي يقال لها "القلابات" .. أنها ظاهرة تلحق الضرر لما نعتك من حقيقة وهي مواصلة البناء والإنشاءات في خضم الواقع المرير لازمة السكان وارتفاع الإيجارات في عمان العرب وخاصة بعد عودة مئات الآلاف من الأضوة العائدين من دول الخليج .. ولكن .. وأكرر ولكن الجانب المؤلم في هذه الظاهرة هو أن هذه القلابات تكون محملة بشحنات مواد البناء من طوب وحصى ورمل وحجارة وغيره بما يتجاوز كثيراً حدود طاقتها الاستيعابية وزناً وحجماً وبما يفوق أبعاد حواياتها في أوضاع غير مقبولة. وأقع ظروف العرض والطلب على الإنشاءات والسكان في المرحلة الحاضرة غير متوازنة .. وربما يهزى البعض مثل هذه التجاوزات في سيارات النقل إلى رغبة النحول

في سياق مع الزمن .. ومن المناسب استغلال كل زاوية في المساحات المخصصة لمثل هذه الحملات في سيارات النقل "القلابات" .. ولكن لا بد من التذكير والتأكيد أيضاً على أن تجاوز الأبعاد ووضع الطوب والرمل في هذه السيارات كتلال منقولة .. وأن تكون عرضة للسقوط في أي وقت وفي أي مكان على امتداد طرقنا الداخلية وبالذات في ساعات الصباح المزججة .. مثل هذه التجاوزات لا بد من الإنتباه إليها لأنها فعلاً تمس أبسط متطلبات السلامة. في الدول المتحضرة .. سلامة الإنسان تأتي دائماً في المقدمة .. توضع في الصدارة عند اقرار أي نظام أو تنفيذ أي إجراء .. ومتطلبات السلامة العامة هي الأساس في دورة الحياة اليومية .. وفي هذا المجال بالذات لا تسهم الأنظمة في الأمم الحضارية بنقل مثل هذه المواد أو غيرها وحتى عشق المنازل سواء كان على الطرق الخارجية الرئيسة أو غير الطرق الداخلية في سيارات النقل إلا وأن تكون مخطئة إذا كانت مؤثرة سيارات النقل مكشوفة غير مغلقة حتى تستطيع القول أننا نرى سيارات الشحن والنقل تسير وباعداء كثيفة في المدن الأوروبية والأمريكية ونحن لا نرى سيارات المشاة أو سائقي السيارات الأخرى والمسافرين فيها رؤية ولو من طرف زاوية صغيرة من المواد المنقولة بداخلها. كل هذه الترتيبات جاءت انطلاقاً من توجه

ترشيد استهلاك الطاقة في قطاع الصناعة

د. ناجي عبد الحليم الشبيخ
قسم العلوم - جامعة فيلادلفيا

وباختصار فإن اختيار نظام التشغيل يوربية واحدة أو أكثر وإمكان الاستفادة من تصانبي التشغيل في فترة الذروة، يعتمد على تقدير الإدارة الصناعية المستند إلى دراسة دقيقة لسعر كل كيلو المنتج .. فما يحل لكلفة المنتج من زيادة في كلفة الطاقة نتيجة للوربية الليلية يقابله أيضاً نقص في التكاليف الإدارية التي تحمل للمنتج. - الصيانة الوقائية بشكل دوري: تشكل الصيانة الوقائية وسيلة من الوسائل الهامة في ترشيد استهلاك الطاقة، وليس المقصود هنا بالصيانة الوقائية هي صيانة الآلات من أو عندما تتعطل، بل المحافظة على أن تعمل الآلة بسلام بطقها القصوى، فمثلاً جهاز التبريد الذي يعمل بأداء يستهلك طاقة كهربائية عي يعطي كفاءة معينة تحددتها قوانين الديناميكا الحرارية، فغالب ما يحدث أن تكون طبقة عازلة على الجدران الداخلية لشبكة توصيل الماء تعرف بالهندسة وتعمل هذه الطبقة على زيادة التوصيل الذي يعبر عنه عملياً في الصناعة بانخفاض كفاءة جهاز التبريد، والتغلب على هذه المشكلة يمكن اتباع أحد الحلول:

1- مزيداً من استهلاك الطاقة وذلك عن طريق منظم الحرارة Thermostat، فمثلاً إذا كانت درجة التبريد المطلوبة هي 3 درجات مئوية فإننا نضبط المنظم عند درجة واحدة حتى نحصل على 3 درجات مئوية وعندما تزداد دارة التوصيل نتيجة لاستمرار تكون الطبقة العازلة فإننا نضبط إلى ضبط المنظم عند درجتين تحت الصفر لنحصل على الدرجة المطلوبة وهي 3 درجات وتستمر هذه العملية إلى أن يصل الأمر إلى عدم إمكان الجهاز عن تحقيق درجة التبريد المطلوبة، وعندها يؤخذ القرار بصيانته والتي أن كانت ممكنة فسكنوز كفاءة جداً.

ب- إزالة الطبقة العازلة باستخدام مزيج ومختلف كيميائي Detergent (صيانة الجهاز) وتتم هذه العملية بتفريق الماء من الأتانيب الموصلة ثم وضع المزيج ليشبع بفقاعات وتفرقة وتكرر العملية هذه مرتين أو ثلاث ليستعيد جهاز التبريد كفاءته الكاملة.

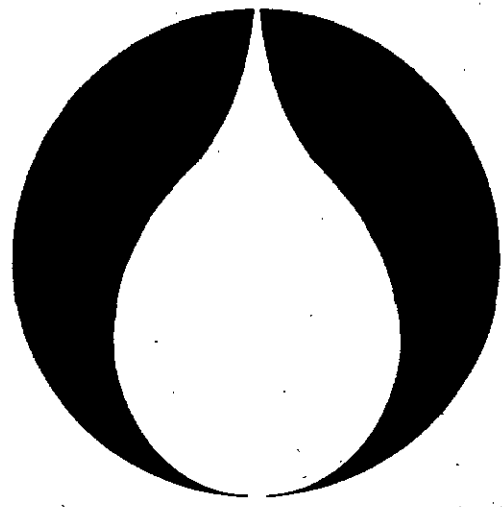
ان الإدارة الصناعية الواعية هي التي تطلب من الإدارة الفنية عند حدوث مشكلة ما أن تقدم لها الحلول الممكنة لتقدير الإدارة باتخاذ قرارها في أساس كلفة الحلول لاختيار الأمثل منها، فواضح من المثال السابق أن كلفة الحل ب هي 3-5 لتر من المزيج الكيميائي وهي أقل بكثير من فرق السعر في زيادة استهلاك الطاقة في الحل أ وإذا ما ارتدنا أن نقتل من كلفة الحل ب فإنه يجب القيام بالصيانة الوقائية البورية كان يستهلك 1-1.5 لتر من المزيج كل ستة أشهر والأبقاء على كفاءة جهاز التبريد بطقه القصوى بدلاً من استهلاك 3-5 لتر كل سنتين مع القول بخفض كفاءة الجهاز من 3-5% من طاقته القصوى وهي تقع لنا زيادة الطاقة المستهلكة لأن المنظم الذي يقوم بفصل وإيقاف الموتور عند بلوغ درجة التبريد المطلوبة بدلاً من أن يفصل كل ساعة سيحصل كل نصف ساعة، وهذا يعني زيادة ساعات تشغيل الموتور.

ج- استخدام أنظمة العزل الحراري: قد تتطلب طبيعة العملية التصنيعية لحيان ظروفًا حرارية خاصة لصناعة الانتاج كما في الصناعات البتروكيمياويات والبتروكيمياويات تتصلب صالة انتاج الليبوكسيدات درجات حرارة منخفضة ضرورية للتحلل الكيميائي. إذا فإن تصميم صالة الانتاج لخفض عن غيره من التصاميم لصلات الانتاج الأخرى، كما أن نظام العزل الحراري للأنابيب وتركيب جدران هذه الصالة قد اتبع بأعلى درجات اللقة.

اضافة إلى ترشيد استهلاك الطاقة هناك جوانب إيجابية أخرى تنعكس على تقليل كلفة المنتجات وزيادة قدرة السلع على المنافسة في السوق الاستهلاكي تتحقق باتباع ما ذكرناه أعلاه من (أ) إلى (د). ويقدّر توفير في استهلاك الطاقة باتباع طرق الترشيح السابقة من (أ) إلى (د) بحوالي 1-1.5% وهي نسبة لا يستهان بها في الصناعات الكبرى. ولاستكمال الموضوع فهناك طريقة في ترشيد استهلاك لم تد إدارة شركة البتروكيمياويات الوسيطة جدوى استخدامها إلا نظراً لطبيعة العملية التصنيعية وهي:

و- استغلال الطاقات البديلة الأقل كلفة: ان استغلال الطاقة الشمسية، وهي تكنولوجيا معروفة في الأردن، وهناك مخبر متقدم للطاقة الشمسية في الجمعية العلمية الملكية، هو ترشيد فعال لاستهلاك الطاقة في مجال الصناعة، خصوصاً للصناعات التي تحتاج إلى ماء ساخن للتسليم والتعقيم كغسيل زجاجات المشروبات الغازية أو غسيل الخضار والفواكه المستخدمة في الصناعات الغذائية.

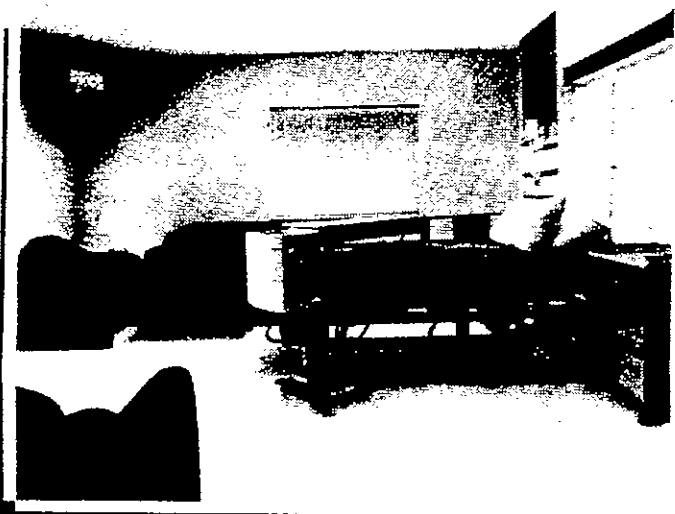
أقترح توصية أن يكون هناك مساحة معقولة للطاقة في دراسة الجدوى الاقتصادية لأي مشروع صناعي، وأن يحسن اختيار الآلة وموقع المصنع وتصميمه وإيجابيات في ترشيد استهلاك الطاقة ويجب أن تشمل دراسة الجدوى الاقتصادية فضلاً لتقدير استهلاك الطاقة بقيمة من قبل دائرة التراخيص الصناعية أو من قسم الطاقة بوزارة الصناعة أن وجد أو استحدثت أو من وزارة الطاقة وذلك لأن الطاقة عبة على الاقتصاد القومي لأنها مستوردة بالعملة الصعبة.



بمناسبة بدء العمل في مستشفى عمان الجراحي

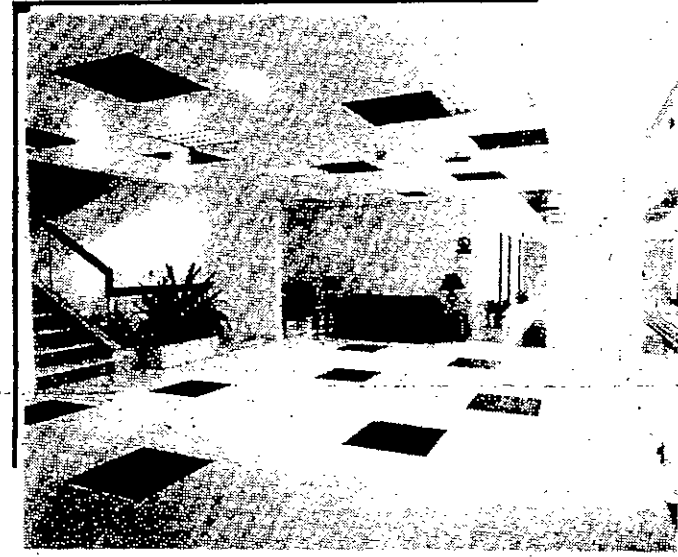
جبل عمان - الدوار الثالث

يعلن **مستشفى عمان الجراحي** وبعد استكمال كافة المتطلبات وحصوله على التراخيص والموافقات على قوائم الاسعار من وزارة الصحة والدوائر الرسمية الاخرى عن بدء العمل رسميا بالمستشفى ويرحب بالزملاء الجراحين والاطباء لزيارة هذا الصرح الحديث والمنشأ حسب احدث الاساليب العالمية في تصميم المستشفيات والمجهز بأحدث الاجهزة الطبية والجراحية الحديثة.



- الجراحة العامة
- جراحة العيون
- تنظير الجهاز الهضمي

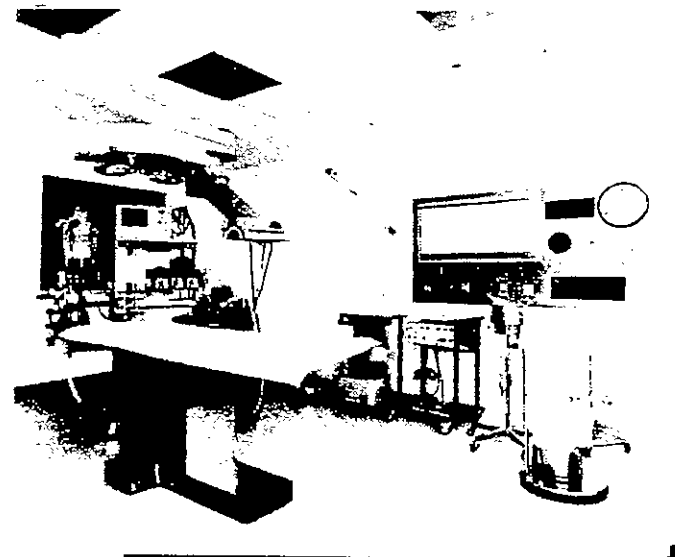
- جراحة التجميل والترميم
- جراحة الاطفال
- تنظير وجراحة المسالك البولية



- جراحة الانف والاذن والحنجرة
- التنظير والجراحة النسائية
- جراحة ومعالجة العيون بالليزر

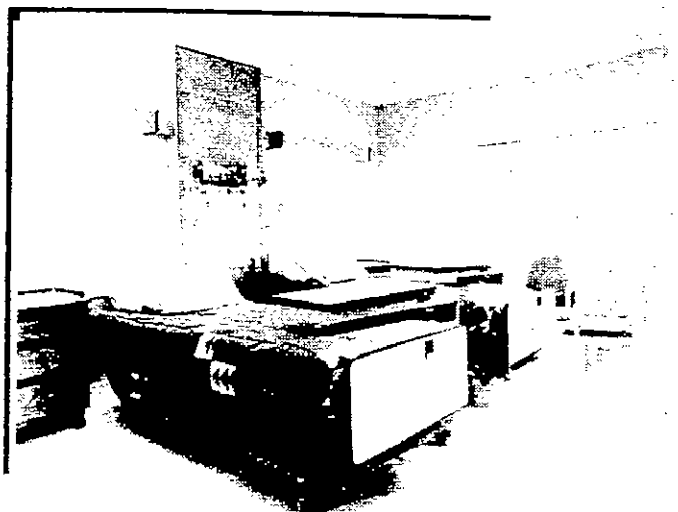
وجراحات متخصصة اخرى

خدمات ومرافق المستشفى



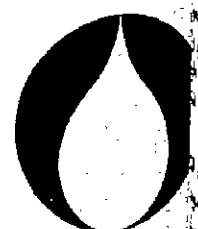
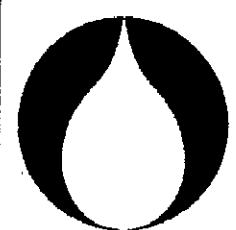
- صيدلية
- شبكة غازات طبية لجميع الغرف والمرافق
- شبكة كمبيوتر مركزية للحجز والمحاسبة
- غرف درجة أولى
- اجنحة للجراحة القصيرة
- كافيتريا للزوار
- مختبر متكامل
- خدمات ترميز متميزة

- تكييف مركزي كامل للمرافق وغرف المرضى
- عزل صوتي كامل لراحة المريض
- اجنحة خاصة متكاملة
- غرف بسريرين
- تلفزيون ملون في كل غرفة
- قسم للأشعة
- قسم الطوارئ والانعاش
- مواقف للسيارات



بالاضافة الى احدث غرف العمليات والانعاش المجهزة تجهيزا كاملا بكافة الاجهزة الطبية واجهزة مراقبة المريض اثناء التخدير والجراحة لسلامة المريض.

لمزيد من المعلومات وترتيب موعد للزيارة و الاطلاع على مرافق المستشفى يرجى الاتصال :
هاتف : ٦٤١٢٦١ (عشرة خطوط) مقسم : ١١٩ فاكس : ٦٤١٢٦٠



في حديث موسع مع رئيس جمعية المستثمرين في القطاع الإسكاني الأردني

تأخر صدور الموافقة على إلغاء (الروف) سبب إرباكات مالية كبيرة



فواز حسن، رئيس

للبنة لنوي الذخول المتدنية. أما بالنسبة لتوقع حصول فائض في الشقق السكنية العام، فالحق قال السيد محمود أن هذا القطاع لم تنحصر في (الروف) فقط بل بالمطابخة بامور عديدة حيث تم من خلال اجتماعات متواصلة بين الجمعية ونخبة فنية في عمان الكبرى تعديل كامل لنظام البناء في مدينة عمان وهو الآن في المراحل الأخيرة لانتهائه من الأمانة ورقعه للجهات المختصة.

٩٠٪ من الحاجة السكنية الملحة لأصحاب الدخل المتوسطة والمتدنية

تكرت تسديد فواز محمود حسن، رئيس جمعية المستثمرين في القطاع الإسكاني، أنه في ضوء تأخر الموافقة على التعديل المقترح من قبل أمانة عمان الكبرى بإلغاء (الروف) واستبداله بنظام كامل ونظراً لما يسببه هذا التأخير من أضرار مادية كبيرة على قطاع المستثمرين في البناء ومن إرباكات مالية واجتماعية، فقد عقدت جمعية المستثمرين في القطاع الإسكاني الأردني اجتماعاً مع عدد من المهنيين العامة للجمعية وبحث بعض المستثمرين غير المشتركين في الجمعية للحضور، وتم مناقشة موضوع تأخير صدور الموافقة من قبل مجلس الوزراء المؤقت والتأثيرات السلبية التي تسبب من جراء ذلك على قطاع المستثمرين، والتي من أهمها أنه في ضوء التعديل المقترح يوجد أكثر من أربع مائة عمارة صممت على أن يستلزم بناء الروف منها وأصابعها أنها الدور الثالث وبانتظار صدور النظام لإكمال الطابق الرابع. وقال السيد فواز أن عدم صدور النظام يجعل من المبالغ المستثمرة في هذه المباني والتي تصل إلى حوالي مائة مليون دينار مجمدة وبالتالي فإن هذا الموضوع يسبب إرباكاً مالياً للمستثمرين. كذلك فإن عدم إنجاز هذه المباني يتسبب في خسائر

كلفت إنشاء (الروف) توازي ٨٠٪ من كلفة الطابق كاملاً

٩٠٠ مليون دينار قيمة الاستثمار في القطاع الإسكاني في الأردن

سيقومون بتوفيرها مجموعه الف شقة سكنية تستعمل على تغطية جزء من الحاجة السكنية الملحة في البلد. وأضاف رئيس الجمعية أنه بالنسبة لقضية (الروف) فإن العملية من الناحية الهندسية سليمة وذلك إذا ما تم الإطلاع على معظم العمارات التي يتم بناء (الروف) فيها نجد أنه يحدث بها تشققات كذلك فإن كلفة الروف توازي حوالي ٨٠٪ من قيمة الطابق كاملاً. وأوضح السيد فواز، أنه من الأجدى عدم التأخير في إلغاء طابق الروف ويجب على الجهات المختصة أن تدرس ويجدية التحول إلى البناء العمودي المرتفع للمحافظة على ما تبقى من الرقعة الزراعية لأن المستثمرين في البناء بالروف الألفي المتبع حالياً مع الزيادة



في تحليله لواقع السوق العقاري في الأردن



تدخل المؤثرات أدى إلى الارتباك في السوق العقاري الأردني

الضرورة ملحة لإعادة دراسة بعض الأنظمة والقوانين التي تحكم السوق

فإن هذا التأخير مرشح للاستقرار كلما اتجهنا نحو المؤسسة الاقتصادية فقد ذكر السيد فواز أن المجال الاقتصادي هو الأصل في النشاط العقاري الذي يتحكم به قانون العرض والطلب، وما يشهده الآن في سوق العقار هو زيادة في العرض وانخفاض بطيء ومتراجع في الطلب.

لا يمكن الاستمارة

بأبدي العلاقة

بين الفرد والميزل

وتوقع مدير عام الشركة أن يعود الطلب إلى معدله الطبيعي لما قبل القوة العمرانية التي صاحبت عودة أكثر من ثلاثمائة ألف مواطن من الخليج العربي والكويت، وذلك نظراً لتلبية الحاجات الكثيفة لهؤلاء العائدين يسير عليه المجتمع متفاعلاً مع متطلبات السوق أي بمعنى اقتصاد العرض والطلب كذلك فإن هناك عوامل عديدة تنجم من هذا الوضع بحيث تساعد أو تمنع من تلبية هذا العرض والطلب، وهنا لا نستطيع أن نقول من حجم التأثير السبباني على سوق العقار، وما يعتقد السيد فواز أن

توقيع اتفاقية بين أمانة عمان

ودائرة الأراضي والمساحة

تم مؤخراً التوقيع على اتفاقية تعاون بين أمانة عمان الكبرى ودائرة الأراضي والمساحة بهدف هذه الاتفاقية هي تطوير أسلوب إنتاج لوجيات الأراضي والمخططات التنفيذية عن طريق الرسم الإلكتروني وحفظ المعلومات المتعلقة بالأراضي والتخزين الإلكتروني عن طريق الحاسوب أيضاً. كما وتتضمن الاتفاقية تبادل المعلومات المتعلقة بالخرائط الرقمية للوحدات الأراضي وسجل الملكيات وتوحيد المعايير الفنية لاسلوب إنتاج واستعمال واستحداث لوجيات الأراضي ومخططات التنظيم، وذلك توفيراً للجهد والوقت والمال على المؤسسات، وبموجب هذه الاتفاقية فقد تم تشكيل لجنة مرجعية مشتركة للتسيق ومتابعة الإنجاز والصعوبات التي قد تنجم خلال العمل. هذا وقع الاتفاقية عن أمانة عمان الكبرى أمين عمان، وعن دائرة الأراضي ومساحة

ما المقصود بتجميع الملكيات وكيف يتم؟

طلب تجميع ملكيات - إجراء مخططات فنية من قبل المساح المرخص المؤهل فنياً للقيام بهذه الخدمة - تحسين الأرقام وتقدير كشف وبين تغيير الأرقام. - أخذ موافقة الجهات التنظيمية على هذا التحسين. - تقديم المعاملة لمدير التسجيل الخاص لتدقيقها من حيث البنية ثم إرسالها للمديرية للحصول على موافقة مدير عام دائرة الأراضي والمساحة. - بعد الموافقة عليها من قبل مدير العام يأخذ مدير التسجيل موافقة أصحاب العلاقة بموجب إقرار بعد تدقيقها وإعادتها للحفظ. - ترسل المعاملة مع الصفائف الحضرية الجديدة للمديرية لتدقيقها وإعادتها للحفظ.

الركود في سوق العقار البريطاني يتفاعل

إعادة النظر بقانون الإيجارات والخطر يهدد ٤٠ ملياراً استرلينياً

عاقبة إضافية على نطاق واسع في المباني المخصصة للإيجار كما أن قيمة المقارنات تدنت في حوالي ٧٠٪ مما كانت عليه في حوالي عام ١٩٨٨/١٩٨٩. وتشير الأرقام إلى أن قيمة المقارنات التجارية البريطانية بوجه عام انخفضت بنحو ٢٥ سنة تقديراً مرجحاً خصبية على أن تنخفض هذه المقارنات ربع الإيجار لا تخفض. ويعود نظام الإيجارات الحالي إلى فترة كانت تتميز بالنمو الاقتصادي المستقر نسبياً وبعدم تسرب التضخم الذي لا يتوقف ولا يرحم. وكانت المؤسسات تدفع في استثمارات مبنية على التضخم وأمانة، كما كان أصحاب الخازن الكبير يربون الإطعمتان إلى أنهم لم يعدوا مكاناً آمناً لممارسة نشاطهم التجاري فيه. إلا أن هذه الإيجارات لا تنسجم الآن مع الأوضاع الراهنة التي تتميز بركود عقاري عميق ربما امتدت فترته إلى ما لا نهاية.

ويعم أن أكبر تدني في القيمة حصل في مباني المكاتب التجارية إلا أن من الشكوى يأتي من أصحاب الأعمال الاقتصادية الصغيرة ومن أصحاب مخازن البيع بالمقر. ربما لأن هؤلاء يجدون صعوبة في الانتقال تزيد عن الصعوبة التي تلحقها الشركات الكبرى في الانتقال. ويعرف معظم الناس ظاهرة بقاء عدد من المخازن فارغة في شارع رئيسي لأن صاحب التجارة الصغيرة

ترجع حجم الإنشاءات الجديدة في اليابان؟

أعلنت وزارة التشييد اليابانية عن انخفاض حجم الأعمال الجديدة للشحن شركة البناء العاملة في مجال البناء خلال شهر يوليو الماضي لتصل إلى ١,٧٨ تريليون ين بنسبة تراجع بلغت ١٨,١٪ مقارنة بنفس الشهر من العام الماضي. وكانت أعمال البناء الجديدة التي تم تسجيلها في شهر يوليو قد سجلت انخفاضاً بنسبة ١٥,٤٪ مقارنة بشهر يونيو عام ١٩٩١ لتصل إلى ١,٧٥ تريليون ين.

وقد انخفضت أعمال القطاع الخاص في شهر يوليو بنسبة ٢٦,٣٪ عن العام الماضي حيث بلغت قيمة أوامر الشغل ١,١٣ تريليون ين في حين ارتفعت أعمال القطاع العام بنسبة ٢٩,٨٪ حيث بلغت ٥٤٥,١٢ مليار ين.

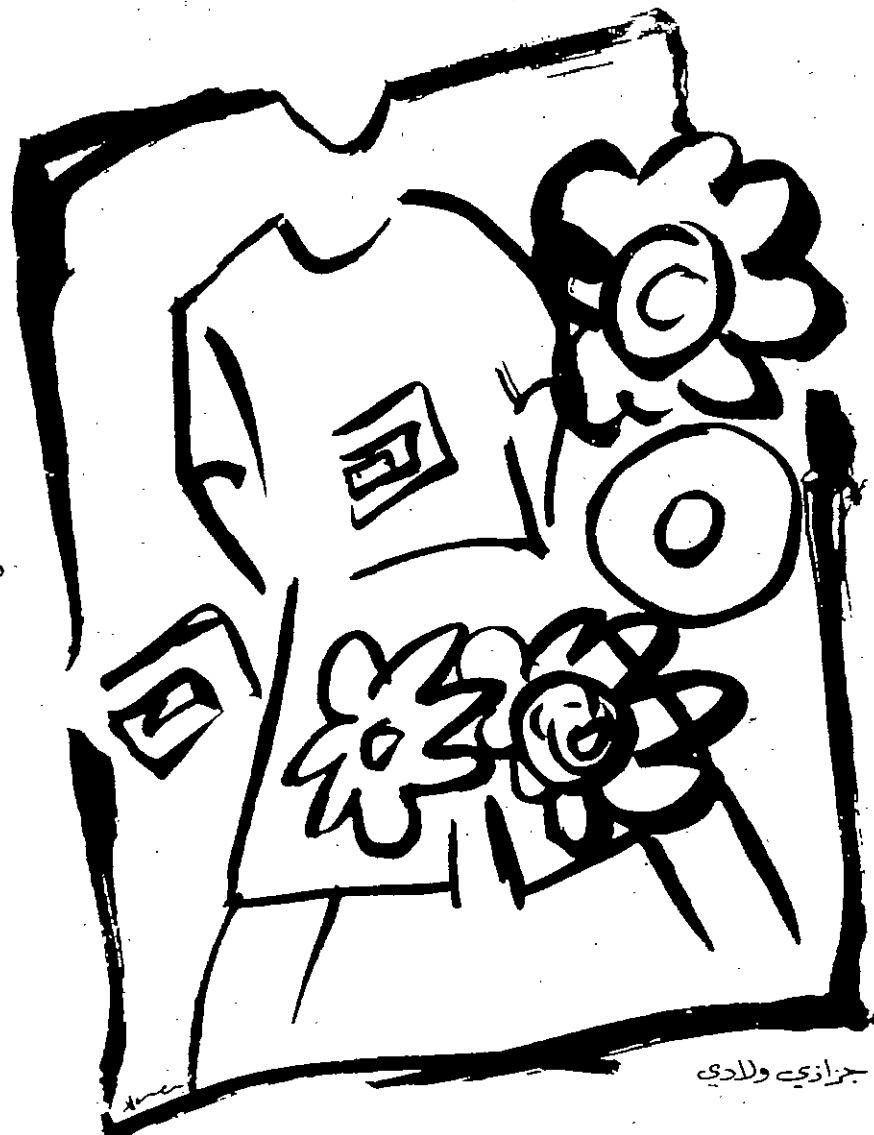
الأملاك شركة عقارية متخصصة 682951





"بدون أي تردد تستطيعين القول بأنك اشتريتها من مونت نابليون، ميلانو"

JAZZAZI



جرازي ولادي

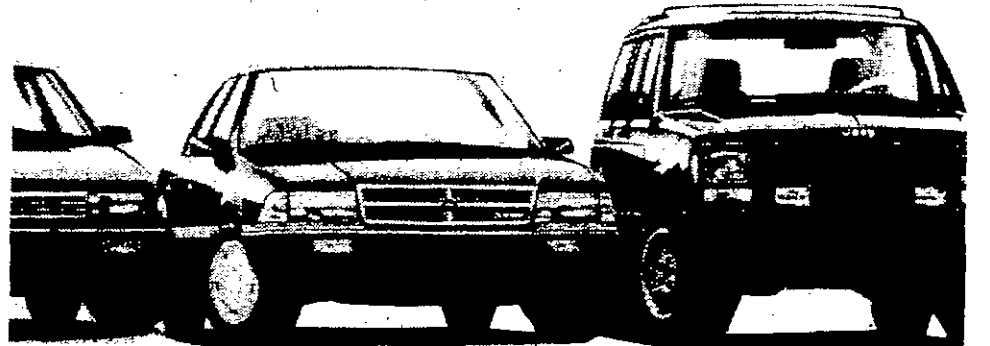
٦ مليارات خسائر ٣ شركات

مبيعات السيارات الأمريكية تهبط لأدنى مستوى منذ عام ١٩٨٣

ديترويت

■ هبطت مبيعات السيارات والشاحنات المصنوعة في أمريكا الشمالية لأدنى مستوى لها منذ ثمانية أعوام في عام ١٩٩١ بعد أن أدى المكسب الأمريكي إلى إجماع المستهلكين الذين يشعرون بالقلق من شراء سيارات. ومن المتوقع أن تبلغ خسائر أكبر ثلاث شركات أمريكية لمصنع السيارات نحو ستة مليارات دولار خلال عام ١٩٩١. وقالت شركات صنع السيارات الأمريكية أنها باعت ٩.٧٤٠.٨١٤ سيارة وشاحنة محلية في العام الماضي وهو ما يقل بنسبة ١٠.٣ في المئة عما كان عليه الحال عام ١٩٩٠ الذي بلغ حجم المبيعات ٩.٨٨.٨٥٤ سيارة. وهبط معدل المبيعات بما

في تلك الواردات والشاحنات المتوسطة ذات الخدمة الشاقة بنسبة ١٢.٨ في المئة ووصل إلى نحو ١٢.٣ مليون وحدة وهو أدنى مستوى منذ عام ١٩٨٣ بعد أن كان ١٤.١ مليون وحدة في عام ١٩٩٠. وخسرت أكبر ثلاث شركات لصنع السيارات ٣.٢ نقطة مئوية من السوق المحلية للسيارات لصالح اليابانيين في عام ١٩٩١ لتسقط من ٨.٤ في المئة إلى ٨.١ في المئة. وخسرت شركة فورد ١.٧ نقطة وجنرال موتورز ٠.٣ نقطة وشركة كرايسلر ١.٢ نقطة. وقال خبراء أن هذه التقارير الكئيبة تؤكد شكوكا واسعة النطاق بأن ديكتريوت تناضل بشكل مستعجل من أجل البقاء. وكشف كلايد بريستوفيتز رئيس المعهد الاستراتيجي



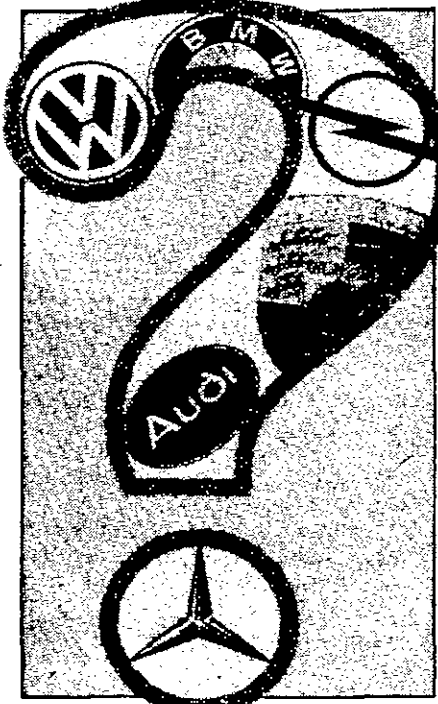
علامة استفهام حول مستقبل صناعة السيارات الألمانية

الأسواق

■ ظل انحصار صناعة السيارات الألمانية يعزى لعقود عديدة للسعة التي تتمتع بها في مجال الهندسة والحرفية. غير أن فائز الميزتين لم تعد كافيتين. بعد أن أصبحت تكاليف الشركات باهظة. وحين انتهى اضطراب عمال الهندسة في ١٨ أيار الماضي، تنفص صانعو السيارات الألمانية السعداء. إذ كان يمكن أن تكون للحلولة أسوأ بكثير. فالصناعة التي تم التوصل إليها نصت على منح العمال زيادة بنسبة ٨٪ هذا العام لتتبعها زيادة ٢.٢٪ العام المقبل، مع تقليص ساعات العمل الأسبوعية ساعة واحدة. ومع ذلك، فإن ارتياح صانعي السيارات الألمانية قد لا يطول. لأنهم يعلمون أنهم يقبلون على مواجهة مصاعب أخرى. واستنادا للرئيس اتحاد صانعي السيارات الألمانية فإن من المعلوم لدى الجميع أن تكاليف إنتاج السيارات الألمانية باهظة. واعترفت هذه الشركات، ولو متحذرة، بأنها بطيئة في الرد على المنافسة اليابانية في مجال السيارات الفخمة من سوق السيارات، إلى جانب بطئها بشكل عام في التصدي للمنافسات الضاربة في الأسواق الواعدة للسيارات. وهي منافسات لا يأتي خطرها من المنتجات اليابانية وحدها. ولذلك بدأ صانعو السيارات الألمانية في انتاج بعض سياراتهم خارج ألمانيا، وهي استراتيجية كان ينظر إليها في السابق على أنها مخزعة. كما بدأوا كذلك في تعلم العديد من أساليب التصنيع الجديدة التي ابتكرها منافسهم اليابانيون، والتي بدأ الأمريكيون في الاستفادة منها على نطاق واسع منذ بضع سنوات. وسيكون تقليد اليابانيين وضوحا مريرا بالنسبة للصناعة الألمانية. فمدراء هذه الصناعة يحتقرون منافسهم اليابانيين، ويرون في صناعتهم مركبات مبتلة تستهدف الزبائن

الذين يفتقرون للتميز أو المال لتقدير وشراء الأنواع الألمانية الأكثر تقوقا. ويفضل سمعتهم الأسطورية في الامتياز الهنسي، وأسماء بعض منتجاتهم التي تحظى بتقدير عال، تمكن صانعو السيارات الألمانية من فرض أسعار عالية لسياراتهم، والنجاح من المنافسة اليابانية حتى وقت قريب. ولكن اليابانيين بعد أن أصبحت لهم سمعتهم أيضا في مجال النوعية العالية والأداء الممتاز لسياراتهم الصغيرة والمتوسطة، غزوا الأسواق التي كانت من قبل حكرا على الألمان. والأسوأ أن الألمان، نتيجة السعة التي تتمتع بها سياراتهم ونجاحهم السابق في فرض أسعار عالية لها، ظلوا يتجاهلون ثورة التصنيع التي أشعل قتلها الإبداع الياباني. وهناك فرق هائل بين الطريقة التي يصنع بها اليابانيون سياراتهم وبين تلك التي يتبعها الألمان. ولعل أوضح ما يصور هذا الفرق دراسة حول صناعة السيارات في العالم أجراها باحثون على مدى خمس سنوات لحساب معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، بعنوان: "آلة التي غيرت العالم". وجاء في هذه الدراسة أن مصنع السيارات الألمانية يستهلك من ساعات العمل البشرية أربعة أضعاف ما يستهلكه نظيره الياباني في صنع سيارة.

استعمل فريق البحث عبارة "صنع الهمبر" (الهمبر هو اللحم قليل الدهن) في وصفه للطريقة التي يستعمل فيها اليابانيون فرقا مرنة من العمال للتخلص من الفضلات وتحسين النوعية. فبدلا من وقف خط الانتاج لاصلاح العيوب حين تظهر، كما يفعل اليابانيون، تستعمل المصانع الألمانية مساحات اصلاح واسعة في نهاية خط الانتاج. وتشير الدراسة إلى أن المصنع الألماني يستعمل جيوشا من الفنيين لجعل السيارة في النهاية في مستوى النوعية الأسطورية التي يصر عليها الألمان. أما في أمريكا وأوروبا، فإن شركات السيارات التي استعملت الأساليب اليابانية، بدأت فعلا في تقليص التكاليف بشكل كبير. غير أن الأذهار المحلي الذي شهدته مبيعات السيارات الألمانية العام الماضي، حمل صانعي السيارات الألمانية على تجاهل الأساليب اليابانية فقد ارتفعت مبيعات السيارات الألمانية بقوة حين تخلى الألمان عن الألمان الشرقيين عن سياراتهم القديمة الرديئة واستبدلها بألمانية غربية جديدة. وارتفعت مبيعات السيارات الألمانية الجديدة بما يزيد عن ٢٢٪ لتصل إلى ٢.٢ مليون سيارة عام ١٩٩١، مما جعل صانعي السيارات الألمانية في حالة طيبة. أما الآن فتشعر الشركات الألمانية بالقلق فعلا. ويقدر



انذار رويتر، ورئيس ديميرينز، أن فرع شركته لصنع السيارات (مرسيدس بنز) بحاجة لاستغناء عن ٢٠ ألف فرصة عمل من بين ٣٣٧ ألفا يوظفها حاليا، وذلك خلال السنوات الثلاث أو الأربع المقبلة. وتخطط شركة بي إم دبليو لتقليص قوتها العاملة البالغة ٧٤ ألف شخص بحوالي ٣ آلاف هذا العام. أما فولكس واجن أكبر الشركات المنتجة للسيارات في أوروبا، فإنها تخطط لتقليص العمالة فيها غير أنها تتكتم حول العدد. إذ يتوقع أن تشهد هذه الشركة تغييرات قاسية حين يتولى فريدرياند بيتش، حفيد فريدرياند بورش مصمم السيارة الخففة للفولكس، منصب رئيس الشركة من الرئيس الحالي كارل هان في كانون الثاني المقبل. ويتولى بيتش حاليا رئاسة قسم أودي في الشركة، وهو القسم الذي يصنع أرقى موديلاتها. ويتوجبه منه تبحث

أودي عن أماكن تجميع أقل كلفة في المكسيك وأمريكا وبدأت مرسيدس تجميع سياراتها على نطاق صغير حتى الآن في المكسيك، كما أن بي إم دبليو تنظر في افتتاح مصنع لها في أمريكا. وفولكس واجن هي الرائدة في نقل الإنتاج إلى خارج ألمانيا. فهي تصنع سيارات في المكسيك للسوق الأمريكي، كما أنها تصنع سيارات في ألمانيا، إلى جانب حصة كبيرة في مصانع سيارات سكودا التشيكية كذلك شرعت فولكس واجن في بناء مصنع سيارات جديد في "موسل" بالجزر الشرقية من ألمانيا. وتعتزم شركة فولكس واجن بأن الأجود المنخفضة في مصنع "موسل" ظاهرة مؤقتة. إذ من المخطط أن تلحق أجور العاملين في قطاع الهندسة الصناعية في ألمانيا الشرقية بمستويات أجور نظرائهم في ألمانيا الغربية بحلول عام ١٩٩٦.

وأعلنت شركة "تويوتا" اليابانية معرضا لقطع غيار سيارات من إنتاج شركة فورد الأمريكية وذلك في مقر الشركة في اليابان نهاية شهر يوليو من الماضي.



ونكر كينيتشي كانو المدير التنفيذي لتويوتا أن الشركة تدرس شراء قطع غيار سيارات من شركة فورد الأمريكية والتي تسعى لبيع معدات التزود بالوقود والمخفاة ومكونات الديكور الداخلية والمكونات الإلكترونية والواح الحماية من الرياح وكانت شركة تويوتا قد أعلنت أنها لم تصمم التفاصيل بعد ولكنها تخطط لشراء مكونات حرويتية من شركة اكويستر وهي شركة تابعة لشركة كرايسلر.

لاول مرة:

"هونداي" الكورية في السوق الفرنسية

■ تزمع شركة "هونداي" كبرى شركات السيارات الكورية لتصدير ٢٥٠٠ سيارة إلى فرنسا بحلول نهاية العام الحالي وذلك للمرة الأولى. وأعلن المتحدث الرسمي باسم "هونداي" أن الشركة تلقت طلبات بتصدير ٤ آلاف سيارة وأن ال ١٥٠٠ سيارة التي لم يتم شحنها لأن سوب تشحن العام المقبل.

انخفاض مبيعات "فولكس فاجن" و"أودي" في اليابان

■ أعلنت مصادر صناعية أن مبيعات سيارات "فولكس فاجن" و"أودي" وهما الأكثر شعبية بين السيارات الأجنبية في اليابان، سوف تنخفض هناك بصورة حادة عندما تتوقف شركة يانامي عن بيع سيارات الشركة الثلاثين اعتبارا من نهاية العام الحالي. وأعلنت المصادر أن شركة يانامي التي تعد أضخم وكيل للشركتين في اليابان سوف تتحول لترويج سيارات "جنرال موتورز"، تجر الإشارة إلى أن يانامي تباع نحو ٤٠٪ إجمالي مبيعات السيارات الأجنبية في اليابان وحوالي ٩٥٪ من مبيعات سيارات فولكس فاجن و"أودي".

"تويوتا" تقييم معرضها باليابان لقطع غيار "فورد"

■ قامت شركة "تويوتا" اليابانية معرضا لقطع غيار سيارات من إنتاج شركة فورد الأمريكية وذلك في مقر الشركة في اليابان نهاية شهر يوليو من الماضي.

ونكر كينيتشي كانو المدير التنفيذي لتويوتا أن الشركة تدرس شراء قطع غيار سيارات من شركة فورد الأمريكية والتي تسعى لبيع معدات التزود بالوقود والمخفاة ومكونات الديكور الداخلية والمكونات الإلكترونية والواح الحماية من الرياح وكانت شركة تويوتا قد أعلنت أنها لم تصمم التفاصيل بعد ولكنها تخطط لشراء مكونات حرويتية من شركة اكويستر وهي شركة تابعة لشركة كرايسلر.

جديد السوق الأمريكي: ABS/TRAX

جهاز منع غلق المكبح

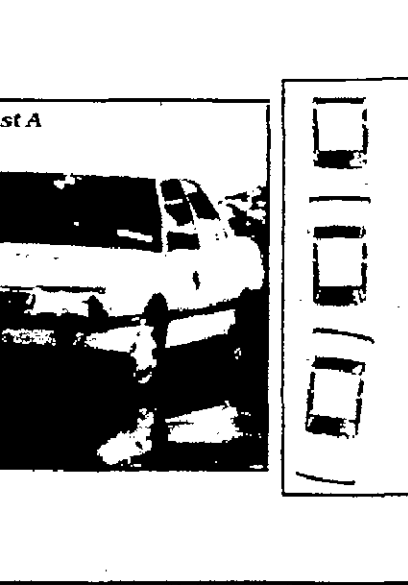


عصام أبو حجلة

■ هو حجلة: الجهاز يمنع مزيدا من الأمان ويطيل عمر البريكات والاطارات

كتب عمر ربيعي: ساعة ويساعد في متناول الجميع كما وأن الجهاز مغفول لمدة سنتين بشرط أن لا تتغير ملكية السيارة ويترافق سعر الجهاز ABS/TRAX من ٣٥٠ - ٤٢٥ ديناراً وذلك حسب قياس الجهاز فكل سيارة نوع وقياس خاص بها وهذا السعر شامل التركيب.

ومن أجل الشك من صحة تركيب الجهاز فقد قامت مؤسسة النجم - مدير مؤسسة النجم - أن الجهاز يعمل على زيادة الأمان لأنه يحافظ على اتزان السيارة عند الوقوف المفاجئ خاصة في حالات الانزلاق كما وأنه يقلل من مسافة الوقوف بنسبة تصل إلى ٣٠٪. ويضيف السيد أبو حجلة أن الجهاز فوائد ثابته مثل إطالة عمر الإطارات والكوابح لأن الكوابح في هذه الحالة تستعمل بكفاءة أكبر وبالتالي سيخفف ذلك من عمليات الإحتكاك التي تؤدي إلى تآكل المطاط في الإطارات وتآكل الكوابح. ويقول السيد أبو حجلة أن الجهاز مصمم لمعظم أنواع السيارات التي تحمل الكوابح فيها على نظام الزيت ويعمل تركيبه بوقت لا يتجاوز النصف



ونكر كينيتشي كانو المدير التنفيذي لتويوتا أن الشركة تدرس شراء قطع غيار سيارات من شركة فورد الأمريكية والتي تسعى لبيع معدات التزود بالوقود والمخفاة ومكونات الديكور الداخلية والمكونات الإلكترونية والواح الحماية من الرياح وكانت شركة تويوتا قد أعلنت أنها لم تصمم التفاصيل بعد ولكنها تخطط لشراء مكونات حرويتية من شركة اكويستر وهي شركة تابعة لشركة كرايسلر.